

پلانی فیّرکاری هاوچه رخ

بو

زاروخانه

کومه ک

2009

پلانی فیرکاری هاوچهرخ بۆزاروخانه

رېكخراوی كۆمهك

ههولپر 2009

تهرجه مهی له زمانی نۆروپزیه وه: ئاکۆ مودیری

سه رچاوه

Utgitt av:

Kunnskapsdepartementet, april 2006

Heftet kan kjøpes gjennom

Akademika AS

Pb. Blindern, N-0134 OSLO

Telefon: +47 22 18 81 99

Telefax: + 47 22 18 81 01

www.akademika.no

Design: Tank Design as

Trykk: RK Grafisk AS

Opplag: 50 000

F-4205 B

Foto: Sveinung Bråthen Fastsatt av Kunnskapsdepartementet 1. mars 2006

بهستهری ئەم به رهه مه به ئه لفيبي به درخان:

[https://www.komak.nu/B21/pdf/Plani\\_Zaroxane\\_B21.pdf](https://www.komak.nu/B21/pdf/Plani_Zaroxane_B21.pdf)

پېشه کی ..... 5

5..... ټهرکی زاروځانه

7..... ټامانجی سهره کیی زاروځانه

1. ټامانجی زاروځانه 7
2. زاروځانه ی ټایبهت 7
3. بههای بنه پرتی زاروځانه 7
4. مندال و مندالته تی 8
5. بهشدارپی مندال 9
6. هاریکاری خیزان 10
7. زاروځانه وهک دهزگه به کی فیکاری 12
8. ژینگه ی زاروځانه 12
9. مندال وهک تاک 13
10. زاروځانه بو مندالانی نه ته وه و دینی جیاواز 14

بهشی دووهه م ..... 15

15..... ناوه رۆکی پلانی فیکاریی زاروځانه

15..... چاودیری، گه مه و فیریوون

1. چاودیری و پهروه ده 16
2. گه مه 17
3. فیریوون 18
4. توانای جفاکی 19
5. توانای زمانزانی 20
6. زاروځانه وهک بواریکی فهره نگی 21

بهشی سیهه م ..... 23

23..... بواری وانه

1. دانوستان، زمان و ټیکست 23
2. لهش، جووله و ساخله می 24
3. هونه ر، فهره نگی و داهیتان 26
4. سروشت، ژینگه، ته کنیک 27
5. ټاکار، دین و فهلسه فه 28
6. ژینگه ی ده وره بر و جفات 28
7. ژماره، شیوه و نه ندازه 29

31.....بەشى چوارەم.....

31.....پلان دانان و ھاريكاري.....

1. پلان دانان 31
2. دۆكيومېنتبەندى و تۆمارى زارۆخانه 33
3. ھەئسەنگاندنى كاري زارۆخانه 34

36.....بەشى پىنچەم.....

36.....ھاريكاري.....

1. خويىندى بىنەپەتى 36
2. خىزمەتگوزارپى دەزگەى چاودىپى منداى 37
3. بىنكەى ساخلىمى 37
4. خىزمەتگوزارپى فېركارى - دەروونناسى 38
5. دەزگەى فېركارى 38
6. ھاوكارىپى دىكە 38

## پیشه کی

ریکخراوی «کۆمهک» ئەم بەرهەمی «پلانی فیرکاریی ھاوچەرخ بۆ زارۆخانە» یە لە زمانی نۆروژییەوه تەرجمەمی کوردی کردوو، لێرەو لەوی وردە دەستکاریی کردوو بە مەبەستی گونجاندنی لەگەڵ ھەلومەرجی کوردستاندا.

پلانی فیرکاریی ھاوچەرخ بۆ زارۆخانە ھەم ناوەرۆک و بەھای بنەرەتی، ھەم شیواز و سنووری کاری زارۆخانە دیاری کردوو. لەم پلانی فیرکارییەدا ھەم قانونی تایبەت بە زارۆخانە و ھەم پەیماننامە ی جیھانی، بە تایبەتی پەیماننامە ی زارۆکانی UN سالی 1989 رەچاو گیراون.

پلانی فیرکاریی زارۆخانە بۆ:

- پەرلەمانی کوردستانە بیته سەرچاوە ی رامن و سەرنج.
- ھەزارەتی فیرکاری (پەرورده و خویندنی بالآ) ی کوردستانە بیته سەرچاوە ی بریاری پیویست.
- کارمەندانی زارۆخانە، ھەک ئامرازیک بۆ پلان دانان، دۆکیومیتبەندی و ھەلسەنگاندن.
- بۆ خیزانە زانیاری لێ ھەربگرن دەربارە ی چۆنیەتی بەرپۆبەردن، دەرفەتی بەشداری و بریاردان لە زارۆخانەدا.
- خاوەن و بەرپۆبەرانی زارۆخانە یە پلانی کاری خۆیانی لێ دارپۆژن.
- شارەوانی و فەرمانگە ی دیکە ی حکومەت ئەرکی چاودیریان لە ئەستۆیە.
- بۆ میدیای کوردستانە کاری لەسەر بکات.

## ئەرکی زارۆخانە

زارۆخانە دەبی بە ھاوکاری لەگەڵ خیزاندا دەرفەتی گەشە ی دروست بۆ مندالی ژیر تەمەنی خویندن تەرخان بکات.

ئەرکی زارۆخانە:

- دابینکردنی پەرورده و چاودیرییە کی گونجاو بۆ مندال لە کەشیک ی فیرکاریی لەباردا.
- شویتیک بیت ھەم بۆ فیرکاریی مندال و ھەم بۆ ئاسوودەگی خیزان.
- پشتیوانی یە کبە یە کی مندالان بیت.
- ریز لە مندال بگریت و بەرژووەندی جفاتیش رەچاو بگریت.
- زەمینە ی گەشە بۆ مندالی ژیر تەمەنی خویندن دەستەبەر بکات.

- هاندەریک بیت بو بارهینانی که سایه تییە ک ئامادهی به رهنگار بوونه وهی هه ره شهی فیزیکی و دهروونی هه بیت.
- مندال فیری به شداری بکات له جقاتدا.
- پینداویستی فیزیکی، جفاکی، فرههنگی و هونهری بو مندال دهسته بهر بکات.
- توانا و ئاستی مندال ره چاو بگریت.
- پاراستنی ساخله میی مندال.
- کار بو یه کسانیی زیه ند.

جقاتی کوردستان پینکهاته یه کی تیکه له له فرههنگ، نه ته وه، دین و ریچکه ی دینی جیاواز. ئه و تیکه لیه جفاکیه ده بی له زاروخانه یه ره نگ بداته وه. هۆکاره کانی ئابووری، جفاکی، زیه ند، دینی و زمان له نیو جقاتدا وا ده کات مندال به ئه زموونی جیاوازه وه بیته ناو زاروخانه. زاروخانه پشتیوانی هه موو مندالیک ده کات بی جیاوازی که سایه تی و فرههنگی.

### 1. ئامانجى زارۇخانە

- ئامانجى زارۇخانە رەخساندى دەرفەتى چالاككىيە بۇ مندالى ژىر تەمەنى خويتىدىن. ئەم كارە دەبى لە نىزىكەو بە تىگەيشتن و ھاوکاری خىزان جىبەجى بکرىت.
- بەرئوہ بردنى زارۇخانە دەبى پىبەند بىت بە جارنامەى مافى مرؤفى نەتەوہ يە کگرتوہ کان.

پەيماننامەى جىھانى جەخت لەوہ دەكەن خىزان بەرپرسى يەكەمى پەرورده و بارهينانى مندالە. برپارى نىونەتەوہبى رىگرن لە چەوساندنەوہى دىنى و فەرہەنگى. دەستورى كوردستانىش دەبى ھەرورہا بىت. مندال نايىت لە زارۇخانەدا بە زور ئاراستەى دىنىكى تايبەت يان دژ بە دىنىكى تايبەت بکرىت. زارۇخانە دەبى ھەستيار بىت و نەھىلەت مندال بکەوتتە ناو كىشەى جياوازى جىھانىبىنى مال و زارۇخانەوہ.

### 2. زارۇخانەى تايبەت

ياساى زارۇخانە رىگە دەدات بە دامەزراندنى زارۇخانەى تايبەت و زارۇخانەى دىنى. زارۇخانەى تايبەت دەبى وەك ھەموو زارۇخانەى كى دىكە پەيرەوى دەستورى وەلات بىت. لەو چىوہ يەدا بوى ھەيە تايبەتمەندى خوى بپارىزىت بە بىى برپارنامەى ديارىكراو. ھەموو زارۇخانەى ك، حكومەتى، تايبەتى و دىنى، دەبى پىبەندى پلانى فىركارى زارۇخانە و ھەموو قانون و رىسا، فەرمان و برپارىكى زارۇخانەى گشتى بىن.

### 3. بەھاي بنەرەتتى زارۇخانە

دەبى بەرئوہ بىرى، پەرورده و فىركارى لە زارۇخانە كاندا بىنە ھاندەرىك بۇ يەكسانى زايەند، ئازادى بىر، لىبوردىن، لىك گەيشتن، ساخلەمى و پىشكەوتنى بەردەوام.

زارۇخانە دەبى گرىنگى بدات بە بەھاي بنەرەتتى وەك، بىكەوہ گونجان، چاودىرى، بەرپرسايەتى، رىز بۇ مرؤفايەتى و مافى جياوازبوون، يەكسانى مرؤف، بەرابەرى زايەند، ئازادى تاك و لىبوردىن.

يەكسانى نىوان زايەندى نىر و مى دەبى لە پەروردهى زارۇخانەدا رەنگ بداتەوہ. زارۇخانە دەبى مندال پەرورده بكات بۇ دروستكردى جقاتىكى يەكسان.

زاروخانه دهبي کاره کانی به پتی پرینسیپی یه کسانیی نیوان ههردوو زایهندی نیر و من دابنیت. کور و کچ دهبی هه مان دهرهفتیان پچ بدریت، بهربین و بهربیسست بن (بهربین: ببینریت، بهربیسست: لی بیبستریت) و هان بدرین بۆ بهشداریی له هه موو چالاکیه کی گروپکاری زاروخانه. دهبی کارمهندان بۆچوونی خویان به کچان و کوران پیشان بدهن و پیمان بهلمیتن که جقات چاوهروانیانه.

زۆر گرینگه مندال هه ر له زاروخانه وه فیری بهرپرسیایه تی بکریت بهرانبه ر: ژینگه، فرههنگ، ژيانی مرؤف و ساخله می. دهبی تیگه یشتن له پیشکوه وتنی ژيانی رۆژانه و ریزگرتن له ژيان بهرنامه ی سه ره کی بیت.

دهبی خۆشه و یستی و یه کگرتن به ردی بناخه بن له فرههنگی ئیمه دا. لیبوردن و ریز دهبی بکریت به های بنه مای زاروخانه. زۆر گرینگه مندالان له زاروخانه دا هه ست به خۆشه و یستی و سه رنجی گه وه بکه ن. فیری گروپکاری و هاوکاری بکرین. خۆ خستنه جینی که سی بهرانبه ر وا ده کات مرؤف پتر بیر له یارمه تی و لیبوردن بکاته وه. له روانگه ی جیهانییه وه گرینگه خۆشه و یستی ژيان و هاوکاریکردن لای مندال گه شه بکات. زاروخانه دهبی بناخه ی پته و دابنیت بۆ:

- فیربوونی به رده وام به دریزایی ته مهن
- به شداریه کی دیمۆکراتانه ی چالاک له جقاتدا
- هاوکاری و لیک تیگه یشتن له گه ل خیزان و ده وروبه ر

کاتیک زاروخانه مندال ریتوین ده کات دهبی ته مهن، پاشخانی فرههنگی مندال، دین و په یوه ندیی جفاکی مندال ره چاو بگریت. زۆر گرینگه کار بکریت بۆ تیگه یشتنکی هه مه لایه نه ده رباره ی رووداوی نیو زاروخانه. دهبی ریز له سه ره بستی تاک، تاکی مندال و خیزان بگریت.

کارمه ندی زاروخانه دهبی نمونه ی پیاده کردنی به های بنه ره تی بیت. ره نگدانه وه ی کار و رووداو دهبی له دانیشتنی فره می پیداگوگیدا بخریت به ر باس. زاروخانه دهبی به شیوه یه کی سیستیماتیک بخریت به ر هه لسه نگاندن و دیفچوون.

#### 4. مندال و منداله تی

سه رشار و سه رچاوه ی پلانی فیرکاری خزمه ت و باره ی تانی منداله. هه ردوو لایه نی فیزیکی و هزری مندال له پرۆسه یه کی هاوئا هه نگ و ژینگه یه کی هه مواردا گه شه ی پین ده درئ.

یه ک له تاییه ته مندیه کانی سه رده می مندالی هاوکاریه له گه مه دا. له ویدا ده ستپیشخه ری، فانتازیا و به شداربوون جینی خۆی ده کاته وه. مندال سه رنج ده دات، پرسیار ده کات، ده گه ریت به دوا ی چیژ و ئەزموون له



مەيدانى فېربووندا. چاودىرى، پەروەردە، گەمە و فېربوون لە سەردەمى مندالدا شىۋازەكانى روانگە لە مندالدا، بىرە بەخۇبوون و بە كەسانى دىكە و ئارەزووى فېربوون لە داھاتوودا لاي مندال دروست دەكات.

يېكەوھبوون، گەمە و چالاكى رېكوپېك مندال ئاشنا دەكات بە جىھانى فېزىكى و جقاتى دەوروبەر. فەرھەنگى كۆن زىندوو دەكەنەو و فەرھەنگى نوئ دادەھىنن. زارۇخانە دەبى، كەشىكى فېركارى دەولەمەند، جۇراوجۇر و ھاندەرانە لە ژىنگەى فېربوون بۇ مندالان دەستەبەر بكات، بە رەچاوغرتنى تەمەن، زايەند، خاوەن پىداويستىي تايبەت، جقات و پاشخانى فەرھەنگى. دەبى چاودىرى و چالاكى زارۇخانە لە گەل تاك و گروپى جۇراوجۇر بگونجىنرېت.

مندال بە ھۆى چالاكى و تايبەتمەندىي خۆى كاريگەرى لە سەر دەوروبەرى خۆى دادەنېت، چىژ وەرگرتن لە بىنىنى كەسانى دىكە كاريگەرى دادەنېت لە سەر تىگەيشتنى خۆى مندال. كارمەندان دەبى بە رېژ، بىرە، دلىبايى و يەكتر سەلماندن لە گەل مندالدا رەفتار بگەن. چۆنەتى بىنىنى مندال و مندالەتى كاريگەرى دەبى لە شىۋازى تىگەيشتنى كارمەندان لە مندال و ھاوكارىكدىيان. تىگەيشتن لە شىۋازەكانى دەربىرىنى مندال زۇر گرېنگە.

مندال ھەيە ژيانىان سەخت و گرفتدارە، زارۇخانە بەرپرسە زەمىنەى چارەسازيان بۇ برەخسىنېت. ۋەكوو ھاوكارى لە گەل فەرمانگەى پەيوەندىدار و كەسانى پسپۇر.

## 5. بەشدارىي مندال

مندال لە زارۇخانەدا مافى خۆبەتى بۆچوونى خۆى لەسەر چۆنەتى بەرپوھەردى زارۇخانەكە دەربىرىت. مندال دەبى رېگەى پىن بدىرىت چالاكانە بەشدارى لە شىۋفە و پلانرېژى كارەكانى زارۇخانەدا بكات. بەبىي تەمەن را و سەرنجى مندال كاريگەرىي خۆى دەبى.

زارۇنامە (چارنامەى مندالان) ى نەتەوھەيەكگرتوھكان UN گرېنگى دەدات بە مافى دەربىرىنى مندال لە دونىاي خۆيان و بەھەند وەرگرتنى بۆچوونەكانيان. مندال مافى را دەربىرىنى ھەيە، كاريگەرى ھەبى لەسەر دەوروبەرى خۆى. نۇرە (رۇل) ى مندال و جۇرى بەشداربوونى لە پرۇسەى بىراردە پەيوەستە بە تەمەن و ئاستى بىر كەردنەوھى ئەو مندالەوھە. مندال دەبى ھەست بكات بەشىكە لە جقات و رابھىنرېت سەربەخۇ بىرارى بدات و بتوانىت تواناكانى خۆى دەربىرىت. مندال دەبى فېر بكرىت خۆى لە جى و دۇخى كەسانى دىكە دابنېت ھەتا بتوانىت پەى بە بەرانبەر ببات.

زمانی جهسته (جوولہی لەش) و زمانی ئاخافتن ھەر دووکیان ئاماژە دەدەن بە چۆنیەتی دۆخی مندال. مندالانی زۆر بچوک بۆچوونی خۆیان پتر لە رینگەى زمانی جهستهوه دەردەبەرن. دەبی ھەموو ھەست دەربەربینیکی مندال بەھەند وەرەبگرین. مندال گەر پرسباری ھەبوو، ھانی بدە و چالاکانە پشتیوانی لێ بکە بۆچوونی خۆی دەربەربیت. کاتیکی مندال دەشکێنرێتەو تۆوی رێک و کێنە، ئازاردان و بیسۆزی لە ناخیدا دەچینرین.

زارۆخانە دەبی گرینگی تایبەت بدات بە شیوہی دەربەربینی مندال. کارمەندان دەبی گۆی لە مندال بگرن و توانایان ھەبیت زمانی جهستهی مندال تیبگەن. ھەر ئەو دەربەربینەیه وردە وردە بەرەو دەربەربینی وشە و ئاخافتن دەروات.

زارۆخانە دەبی، بی جیاوازی، ریز لە خواست و ئەزموونی مندال بگریت و تایبەتمەندی ھەمووان رەچاو بگریت. دەبی مافی دەربەربین بدیت بە مندال و کاریگەرییان بخریتە چێوہی بەرنامە و بڕگەى کاری زارۆخانەو. بەھەند وەرگرتنی مندال و خواستەکانی کەشیکى باشی پەيوەندی لە نێوان مندال و کارمەندان و ھەروەھا لە نێوان کارمەندان و خێزاندا دروست دەکات.

بەشداریی مندال لە کاروباری زارۆخانەدا پێویستی بە کات و شوین ھەیه بۆ گفتوگو لەگەڵیاندا. پلانی کاری زارۆخانە دەبی بە شیوہیەک بیتە دارشتن و رێک خستن بتوانیت شوین و کات بدات بە خواست و بەشداریبوونی مندال. بەم شیوہیە دەکریت مندال ھان بدیت بۆ سەرخستنی زیانی رۆژانەى خۆی لە زارۆخانەدا. مندال دەبی ئەزموون وەرەبگریت لەو گەورانەى بە وردی و بەرپرسانە گرینگی بە ھەموو تاکیکی گروپەکە دەدەن.

## 6. ھاریکاریی خێزان

- زارۆخانە دەبی گەشە و چالاکی بۆ مندالانی ژیر تەمەنی خویندن دا بین بکات و لە نیزیكەوہ ھاوکاری لەگەڵ خێزانی مندال بکات.
- زارۆخانە دەبی لە چاودێری و پەرورەدا یارمەتی خێزان بدات، بەم شیوہیە بناخەیهکی پتەو دروست دەبی بۆ گەشە، بۆ فێربوونی بەردەوام و بۆ بەشداریی چالاکانەى مندال لە جقاتیکی دیمۆکراتدا.
- بۆ دلنیابوون لە ھاریکاری لەگەڵ خێزانی مندال، دەبی ھەموو زارۆخانەیهک ئەنجومەنیکی راپۆزکاری خێزان و دەستەیهکی ھەلبژێردراوی ھاوکاری ھەبیت.

لێرەدا مەبەست لە مال و خێزان ھەم خێزان و ھەم کەسانی دیکەى سەرپەرشتیار و بەرپرسی مندال دەگریتەوہ.

له پله ی په که مدا خیزان بهر پر سایه تیی په روه دهی مندالی له ئه ستویه. ئه م خاله له قانونی مافپاریزی مندالاندا ده بی بچه سپی. زاروخانه، پاش مالوه، ته واکه ری ژینگه ی منداله. زاروخانه ده بی ریژ له ریسا جیاوازه کانی خیزان بگریت.

هه ر دوو چه مکی تیگه یشتن و هاوکاری ناو قانونی مندالان رووبه ری جیاواز له په یوه ندی نیوان خیزان و زاروخانه ده گریته خو. ریژی دوو لایه نه و سه لماندنی په کتر مه رجی گرینگن. هاوکاری واته به رده وام گورینه وهی زانیاریه ده باره ی مندال. ده بی پر سیاره کان ده باره ی ئاسووده گی و گه شه ی مندال له گه ل شیوازی په روه رده و به ریوه بردنی زاروخانه که دا گف توگو بگریت. هاریکاری ده بی ده رفه ت بره خسینیت بو تیگه یشتنیکی دوو لایه نه له و گرفتانه ی سه ر هه لده دن بو نمونه کاتیک مندالیک پیوستی به ئاگاداریه کی تایه ته.

کارم ند ده بی کار بکه ن بو دوزینه وهی هاوسه نگی نیوان ریژ له بوچوونه کانی خیزان و به هه ند وهر گرتنی مافی مندال له لایه ک و به هاگه لی بنه رته یی زاروخانه له لایه ک.

خیزان و کارم ندانی زاروخانه بهر پرسن له خو شگوزهرانی و گه شه ی مندال. هاریکاری روژانه ی نیوان مال و زاروخانه ده بی له سه ر بناخه ی کراوه یی و متمانه ی دوو لایه نه بیته. خیزان ده بی بویرانه باسی ئه و بابه تانه بکه ن که په یوه ستی دوخی منداله کهن، ته نانه ت گه ر باسه که ش کیشه دار بیته. خیزان ده بی بزائیت که کارم ندانی زاروخانه به پی قانون رازگرن، نه نیپاریژن، باسی تایه ت به مندال و خیزانی مندال ده پاریزن و لای که س ناید رکتین. هه م کارم ندانی زاروخانه و هه م خیزان ده بی له بیریان بیته زاروخانه نوپته رایه تی جقات و به های بنه رته یی جقاته، به ریوه بردنیشی ئه رکی کارم ندانی زاروخانه یه.

کارم ندانی زاروخانه بهر پرسن له پیدانی زانیاری پیوست به خیزان ده باره ی چونیته ی به ریوه بردنی زاروخانه و به شداری خیزان له م پرؤسه یه دا. خیزان ده بی دلنیا بگریته وه له وهی منداله کانیان ریژیان لی ده گریته و به شدارن له پرؤسه یه کی فیرکاری گشتیدا.

زاروخانه ده بی گوئ راگریت بو پیسنیاز و خواستی خیزان هه م وه ک تاک و هه م به گروپ. شیوه ی به ریوه بردنی زاروخانه ده بی به رده وام له لایه ن ئه نجوومه نی خیزان و ده ستی ریبه ر هاوکاری گف توگو بگریت. زور گرینگه له م بواره دا بایه خ بدریت به لیک گه یشتن و دلنیا یی نیوان زاروخانه و مال.

زاروخانه وه ک شوپتی چاوپیکه وتنی مندال، خیزانی مندال و گورینه وهی زانیاری فهره نگی، ئه رکیکی گرینگه ی له ئه ستویه. ئه رکی زاروخانه یه له کو بوونه وه کاندای زانیاری ته واد بات به گروپی فهره نگی و دینی جیاواز و ئاگاداریان بکاته وه له چونیته ی به ریوه بردنی زاروخانه که. خیزانی خاوه ن فهره نگی جیاواز پیوستی به ریژگرتن، گو یگرتن و تیگه یشتنه. کارم ندی زاروخانه بو ئه م مه به سته ده بی بروای به خو ی هه بیته، نه خشی له کاردا روون و دیار بیته.

خیزان هه ن پیوستیان به یارمه تی و ریوتیتیبه ده باره ی چونیته ی به روه رده کردنی مندال. جار هه یه خیزان کیشه ی ئاسته نگی ناوخوا ی هه یه و پیوستی به هاوکاری پسیور هه یه. ده بی زانیاری بدریت به خیزان ده باره ی ده زگه ی یاریده ری پسیور.

خيزان له رېي به شداربوونيان له ئه نجوومه نې راويژكاريي خيزاندا كاريگه ريبان دهبي له سه ر هوتي كار و چؤنيه تيبې به رېتوه بردني زارؤخانهي منداله كانيان.

## 7. زارؤخانه وهك دهزگه يه كي فير كاري

زارؤخانهي باش هه ردهم په رؤشي گه شه ي كارمه ندان و سه رخستني ئاستي توانايانه.

زارؤخانه وهك جيگه يه ك بو گه شه كردن و فير بوون رؤليكي گرينگي هه يه بو مندالي ژير ته مه ني خويندن. زارؤخانه دهبي به پي پيويست كار بو گه شه ي مندال بكات. به ره چاوگرتني لايه ني فيزيكي، جفاكي، شوي تي نيسته جي بوون، فرهه ننگ و پاشخاني ديني و نه ته وه يي ده رفه تي يه كسان بره خسي ني تي بو گه شه يه كي دروست.

زارؤخانه وهك دهزگه يه كي په روه رده تايبه تمه ندي و دابونه ريتي خؤي هه يه و دهبي بايه خي پي بدريت. له وهش بترازي زارؤخانه فيرگه يه و دهبي وهك فيرگه چاوي لي بكريت. په روه رده و بار هيتان، گه مه، چالاكي رؤژانه و فير بوون پي كه وه به شي كن له تايبه تمه نديي زارؤخانه. زارؤخانه داهي نهر ي فرهه ننگه و رؤليكي گرينگيشي هه يه له پته وكردني په يوه نديي نيوان فرهه ننگي جياواز.

زارؤخانه دهبي رؤلي سه ره كيي فير كاري بگيري تي. به رېتوه به ران و به رپر ساني فير كاري به تايبه تي به رپر سن له داناني پلان و جي به جي كردي، هه لسه نگاندي و گه شه پيداني ناوه رؤكي ئه ركه كاني زارؤخانه. ئه وان به هه مان شي وه به رپر سن له ريتوي تيي كارمه نداني دي كه به جو ريك كه هه موويان به شيويه كي گشتي له كار و ئه ركي خؤيان تي بگه ن. كاري به رېتوه به راني زارؤخانه ره خساندي ده رفه تي گونجاوه بو كارمه ندان تواناي خؤيان پياده بكه ن.

زارؤخانه وهك دهزگه يه كي په روه رده كاري جفاكي دهبي هه ردهم له گو ران و گه شه دا بيت. وهك ئورگانتيكي فير كاري پيش ره، دهبي ئاماده ي به ره نكار بوونه وه و خواستي نوي بيت.

## 8. زينگه ي زارؤخانه

زارؤخانه دهبي زينگه يه كي ئاسووده و ره نكين بو مندالان بره خسي ني تي، تييدا به ده م گه مانه وه هه م فير بن و هه م چيژ له زيان وه ر بگرن.

زارۆخانه دەبى ژىنگەيەك بىت گونجاو و خاوەن كەرەستەى تەواوى گەمە و چالاكى جۇراوجۆر بۆ ئەوئەى مندال جۆولە و ئەزموونى زياد بكات. دەرەتەى هەست و زانىنى فرەوان بىت. گۆران لە نيوان فيربوون، گەمە و ھۆشگوشىن نموونەى بنەرەتتەى بۆ ساخلەمىي ھەردوو لايەنى ھزرى و لەشەكى. دروستكردى ژىنگەيەكى فيزيكى چالاك لە ناوئەو و دەرەوئەى زارۆخانه گرېنگىيەكى زۆرى ھەبە لە چۆئەى مەرجه كانى پلانى فيركارىي زارۆخانهدا بۆ شادى و چيژ وەرگرتنى مندال لە فيربوون. زارۆخانه دەبى سنوورى فيزيكى مندال (سنوورى جەستە) وەك بەشيكي تەواو كەر لە ژىنگەى فيربوونى مندال رەچاو بگرېت. سروشت و ژىنگەى دەوروبەريش دەرەت دەدات بۆ چيژ وەرگرتن و ھاندان.

كەشى فيزيكىي زارۆخانه دەبى وا دارپژرېت ھەموو مندالان بتوانن بەشدارىي چالاكانە لە گەمە و چالاكئەى كاندا بكن. لە دروستكردى ژىنگەى فيزيكىدا دەبى لايەنە جياوازه كانى مندال وەك تەمەن و پلەى زيرەكيان رەچاو بگرېت.. مندالان لە تەمەنى مندالدا زۆر پيويستيان بە پشوو دان ھەبە ھەم لە دەرەوئە و ھەم لە ناوئەوئەى زارۆخانهدا بۆ ئارامبوونەوئە و كۆكردەوئەى ھەست و ھۆشى خۆيان.

لە دروستكردى ئەم ژىنگەيەدا دەبى ئاگاداربين لەوئەى پيويستمان بە جيگە و كەرەستە ھەبە بۆ گروپكارى و چالاكى ھاوكاتى جۇراوجۆر.

لە پلانددا بۆ دروستكردى زارۆخانهى مندالان دەبى ھەلومەرجى كەسانى خاوەن پيداويستىي تايبەت رەچاو بگرېت. ديارىكردى شوپن و جۆرى بيناسازىي زارۆخانه دەبى لەسەر شىوازي نوپى جىھانى بىت.

## 9. مندال وەك تاك

زارۆخانه دەبى تەمەن، پيداويستىي تايبەت، زايند، پاشخانى جفاكى، نەتەوئە، زمان و فەرھەنگى ھەر مندالايك رەچاو بگرېت.

مندال لە ژير تەمەنى خويئدەوئە گروپىكى ويكچوو نين، پيويستيان بەرانبەر زارۆخانه بەكچۆر نيە. پيشكەشكردى خزمەتى يەكسان پيويستى بە گونجاندى كارە لەگەل تايبەتەندىي ھەموو تاك و دەقەرئەك. ناوئەوئەكى پلانى زارۆخانه دەبى بە شيوەيەك بىت مندال ھەم بە تاك ھەم بە گروپ چيژى لى وەر بگرن. ژىنگەى بار ھىنان و فيركارىي زارۆخانه دەبى مندال شاد بكات. زارۆخانه دەبى پشتگيرى لە ھەموو تاكىنى مندال بكات، ھەول بەدات، بە رەچاوگرتنى ھەلومەرجى ھەر يەكەيان، ژيانىكى پر واتا لەگەل مندال و گەورەكانى دەوروبەريان پيك بەھيئەت.

كارمەندان بەرپرسان لە ھەموو مندالان، وئراي مندالى خاوەن پيداويستىي تايبەت، زايند، تەمەن و پاشخان دەبى ھەموويان ھەست بە ھاوسەنگىي خۆيان بكن. ژىنگەى زارۆخانه دەبى جۆرىك بىت ھەموو تاك و فەرھەنگىكى جياواز بەيەك بگەن و ريز لە يەك بگرن وئراي جياوازيان. روونكردەوئەى جياوازي و ھەروئەها

نۆرمى ھاوبەش بناخەيەك فەراھەم دەكات بۆ لەيەك گەيشتن. ئاشنابوون بە فەرھەنگى جياواز لەوھى خۆت، دەرھەت دەرەخسىنىت بۆ گەشەي ئايەتى و بۆ كونچكاو (پرسن - فزول) ى دەربارەي مرؤف و فەرھەنگ و ژينگە.

ناوەرؤكى بەرنامەي زارؤخانە دەبي بە جورىك بيت جى بۆ مندالى جياواز بکاتەو بە شيوەي جياواز، بە پىي ئارەزوو، توانا و پلەي گەشەيان تىدا بەشدار بن. زارؤخانە بەرپرسايەتیی تايبەتى لە ئەستۆيە بۆ پيشگرتن لە ئاستەنگى و دەرککردنى مندالى خاوەن پىداويستىي تايبەت.

لەوانەيە پىويست بکات بەشيكى تايبەتى پەرورەدە کار بۆ ئەم مندالانە ساز بکريت. گونجاندن لەوانەيە ھەم لايەنى جفاكى و پەرورەدە، ھەم دؤخى فيزيكى بگريتەو. خيزان و ئەو لايەنە پەيوەندىدارانەي پشتگيرى مندالانى خاوەن پىداويستىي تايبەت دەكەن گرینگن بۆ ھاوکارىکردنى زارؤخانە.

ژيانى رۆژانەي زارؤخانە برىتيە لە گوگرتن، راييزان و ھاندانى مندال لە لايەن کارمەندانەو. زارؤخانە دەبي داھينەرانە کار بکات بۆ پيشگرتن لە پلار، لە رەتکردنەوھى بەرانبەر و لە سەرخستە سەر. کارمەندان دەبي کارىگەرييان ھەبيت لەسەر كەسايەتیی ھەر مندالىك و سەرخستنى ئاستى بروا بەخۆبوون لە كەشيكى ھيور و ئارامدا بە پىي قانون و ريساكانى جفات.

## 10. زارؤخانە بۆ مندالانى نەتەوہ و دىنى جياواز

زارؤخانە دەبي تەمەنى مندال، خاوەن پىداويستىي تايبەت، زاہەند، جفاكى، نەتەوہ و پاشخانى فەرھەنگى ھەر مندالىك بە زمان و فەرھەنگەوہ رەچاو بگريت

كوردستان وەلاتىكى فرە فەرھەنگ، دىن و نەتەوہيە و زارؤخانەي كوردستانىش دەبي جىي بۆ ھەموان ھەبيت. بە پىي رىكەوتنامەي جىھانى، مندالانى ھەموو بنە و ريشالىك پىويستيان بە فرەواندىنى فەرھەنگ و زمانى خۆيانە.

زارؤخانەي نەتەوہ و دىنى جياواز دەبي بەشيك بيت لە جفاتى خۆيان و تايبەتمەندىي ئەو گروپانە رەچاو بکات. ئەركى زارؤخانەيە كەسايەتیی ھەموو مندالىك بەھيز بکات، بنەما و خەسلەتى فەرھەنگىي نەتەوہ و دىنى جياواز بەشيكى ھەرە گرینگى ئەم بواریە و دەبي زارؤخانە بيچەسپىنىت.

مندالانى سەر بە گروپى نەتەوہيى و دىنى جياواز تەنانەت لە دەرەوھى جفات و دەفەرى خۆيان مافيان ھەيە بە ريزەوہ ھەلسوكەوتيان لەگەل بکريت و دەرەفتيان بۆ برەخسىت لە زارؤخانەدا شارەزاي فەرھەنگى خۆيان بن.

## بهشی دووههم

### ناوهپۆکی پلانی فیرکاریی زارۆخانه

ناوهپۆکی بهرنامهی زارۆخانه دهبی ههملهلایه نه و فرههنگ بیته بو ئهوهی ههموو مندالیک چیژ و ئهزموونی لی وهربگریته، بیته یاریدهری گهشه توانایان. ناههپۆکی بهرنامهی زارۆخانه، له ریگهی تیکهلاوی و بهشداربوونهوه کار بو راهیزانی زمان و توانای جفاکی دهکات.

دهبی دهرفهت ههبیته مندال چیژ له ئامیری دیجیتال وهربگریته و بیکاته سهچاوهیهک بو گه مه و کوکردنهوهی زانیاری و پهیداکردنی زانسته و هونهر.

ناوهپۆکی پلان و شیوازی کاری زارۆخانه ئاراسته ی روونه. کونچکاو (پرسی / فزول) ی و ئارهزووی مندال تیژ دهکاتهوه و هانی دهکات بهرهو سهرنجگرتن، وردبوونهوه و فیربوون، بهرهو داهیتان و ئافراندن. کارمهندان دهبی سهرنج بدنه ئه و مندالانهی خولیا ی زانیان گهرمه.

مندال دهبی ئازاد بیته له ههلبژاردنی چالاکیدا و هونهری زارۆخانه لهوهدایه خولیا و ئارهزووی مندال لهگهڵ پلانی کاری خویدا ریک بخت، ئه و دوو لایه نه تهراز بکات.

زارۆخانه دهبی چاودیری، پهروه ده، گه مه، فیربوون، توانای جفاکی و زمان پیکه وه گری بدات. زارۆخانه مهیدانیکه فرههنگیه بو ئهوهی مندال بهشدار بیته له داهیتانی فرههنگیه خویدا. ههموو ئه خالانه له ناههپۆکی بهرنامهی فیرکاریی زارۆخانه دا تیکه سهراون.

به مه بهستی ئاسانکاری، بهشی وانه له پلانی زارۆخانه دا کراونه ته ههفت وانه، هه ریه کهیان دهرفه تیکه بو بهشداربوون، پهیدوژی و فیربوون. به گشتی وانه کان سه رهتان بو وانه کانی فیرگهی بنه رتهی. له زارۆخانه دا زه مینهیان بو خو ش ده کریت.

### چاودیری، گه مه و فیربوون

ئه رکی زارۆخانه یه کار بکات بو راهیزانی بروای مندال به خو ی و به کهسانی دهوروبه ری خو ی. چالاکی و بهشداربوونی مندال زانیاری دهکاتی ده باره ی خو ی و په یوهندی له گه ل کهسانی دیکه دا. مندال به ئاشنا بوون له گه ل دیارده ی جیاواز، بروای به که سایه تی خو ی پتهوتر ده بی. ریژگرتن له جیاوازی بوون به شیکه له به ها بنه ره تیه کانی زارۆخانه.

وردبوونهوهی مندال له سه رکرده، له بوچوون و گو تاربان، له رهفتاری جو راوجو ریان ده بیته بنه ما و سه ره تای هزریکی ره خنه گرانه، له خو ی و له دهوروبه ر. خاترگرتن و هاوکاری، سازش و هاوئا ههنگی له پرۆسه ی گه مه و

فیربووندا کاریگه‌ری هه‌یه له‌سه‌ر که‌سایه‌تی مندال. به‌هه‌ند وه‌رگرتنی پرسیار و سه‌رنجی مندال ریگه‌ خوش ده‌بیت بۆ به‌شداربوونی مندال له‌ کاروباری جفاکیدا. مندال پیوستی به‌ ریتوتی و یارمه‌تییه بۆ ئه‌وه‌ی چالاکانه به‌ گوتار و ره‌فتار به‌شدار بیت.

فیربوون و به‌شداربوون دوو کرداری ته‌واوکه‌ری یه‌کترن. به‌ فیربوون و به‌شدار، پیگه‌ی مندال له‌ پرۆسه‌ی فیربوون و بار هیناندا پته‌وتر ده‌بیت. ده‌رک و ریزیان بۆ دیارده‌ی جیاواز، بۆ سه‌لماندنی به‌رانبه‌ر و هاوتاهه‌نگی گه‌شتر ده‌کات.

هه‌موو مندالی‌ک مافی هه‌یه به‌ گویره‌ی بوونی خۆی ره‌فتاری له‌گه‌ل بکریت. کارمه‌ند ده‌بی بۆ مندالی‌ روون بکاته‌وه که کرده‌وه‌ی منداله‌که کاریگه‌ری هه‌یه له‌سه‌ر که‌سانی ده‌وروبه‌ر، له‌به‌ر ئه‌وه‌ی ده‌بی وریای گوتار و ره‌فتاری خۆی بیت. مه‌رج نییه هه‌موو کرداریک په‌سه‌ند بیت.

## 1. چاودیری و په‌روه‌ده

چاودیری، په‌روه‌ده و فیرکاری له‌ زارۆخانه‌دا کار ده‌که‌ن بۆ راهی‌زانی به‌های مرۆفدۆستانه، بۆ یه‌کسانی و ریزگرتن، بۆ ئازادی بیرو، سنگفه‌وانی، خۆپراگری، ساخله‌می و گه‌شه‌ی به‌رده‌وامی جیگیر.

مندال مافی چاودیری‌کردنی هه‌یه و ده‌بی به‌ په‌رۆشه‌وه هه‌لسوکه‌وتی له‌گه‌ل بکریت. کارمه‌ندی زارۆخانه وه‌ک پیشه‌ ئه‌رکه له‌سه‌ری به‌ په‌رۆشه‌وه ره‌فتار له‌گه‌ل هه‌موو منداله‌کانی زارۆخانه بکات. ئه‌رکی چاودیری داوا له‌ کارمه‌ندی زارۆخانه ده‌کات سه‌رنج بداته تایبه‌تمه‌ندی یه‌کبه‌یه‌کی مندالان و له‌وه‌ش بترازیت ئاگاداری هه‌موو ورده‌کارییه‌کی پاشخانی فره‌ه‌نگییان بن.

چاودیری دلسۆزانه په‌یوه‌سته به‌ گوپی‌دان، نیزیکی، خۆ له‌ جی دانان، توانا و ئاماده‌یی بۆ هاوتاهه‌نگی. چاودیری ده‌بی هه‌موو دۆخه‌کانی ژبانی رۆژانه بگریته‌وه. ده‌بی ره‌نگ بداته‌وه له‌ گه‌مان، پاک و خاوتی، نان خواردن و جل گۆریندا. چاودیری خۆی له‌ خۆیدا به‌هایه و گریدراوه به‌ په‌روه‌ده‌وه.

ساخله‌می و ئارامی مه‌رجی گرینگ بۆ فیربوون و گه‌شه‌ی مندال. جیگه‌ و چالاکی هاندهرانه‌ی جۆراوجۆر به‌شیکن له‌ چاودیری. زارۆخانه ده‌بی ژینگه‌یه‌کی پر له‌ شادی، وره‌به‌رزی، بروابه‌خۆبوون، داهیتان و هاوسۆزی گشتگیر پیک به‌هینیت. چاودیری باش پيشمه‌رجه بۆ راهی‌زانی که‌سایه‌تی و هه‌ستی به‌رپرسایه‌تی مندال، بۆ گه‌شه‌کردنی توانای جفاکیان و بۆ فره‌واندنی به‌شدارییان.

چاودیری له‌ زارۆخانه‌دا بریتییه له‌ په‌یوه‌ندی نیوان کارمه‌ندان و مندالان و هه‌روه‌ها مندالان له‌ نیو خۆیاندا. مندال ده‌رفه‌تی هه‌بیت چاودیری مندالی دیکه بکات، توانای جفاکی گه‌شه‌ ده‌کات، ده‌رکی بۆ به‌رپرسایه‌تی و به‌شداربوون پته‌وتر ده‌بی.



پەرورده پروسەيە كە كەسانى گەورەسال تىيدا رېبەرايەتى و رېتوتىيى نەوہى ئايەندە دەكەن. فەرھەنگ، بەھاي بنەرەتى، رېسا و رەفتار لە رېي جۆراوجۆرى فېركارىيەو دەگويزرېتەوہ بۆ مندالان.

كارمەند دەبى رېتوتىيى مندال بكەن چۆن ويست و خولياى خۆيان لە گەل رېسا و رېورەسمى جقاتدا بگونجېنن. مندال دەبى يارمەتى بدرېت بۆ ئەوہى تېبگات پېكەوہبوون و ھەلكردن لە گەل كەسانى دېكەدا چۆنە.

فېربوون دەبى بە تېگەيشتن و ھارىكارى نېزىك بېت لە گەل خېزانى مندال. ئەركى كارمەندى زارۇخانەيە خالى گرېنگى پەيوەست بە پەروردهى مندالەوہ لە گەل خېزاندا شرۇقە و دەستنيشان بكەن.

ژيانى زارۇخانە پېكەتەيە كى ئالۆزى مرۇقايتەيە و چاودېرى برېتېيە لە ھاوكارى دوو لايەنە. مندال دەبى بە شېوہەيە كى دلسۇزانە چاودېرى بكرېت. ئەمەش پېويستى بە كارمەندى دلسۆز و بەرپرسە لە نېزىكەوہ ھوشيارى گەشە و شادى ھەموو تاكېكى مندال بېت.

كارمەندان بەرپرسايەتېيە كى تايبەتيان لە ئەستويە بەرانبەر ئەو مندالانەي بارودۇخى مالەوہيان گرفتدارە و سەرپەرشتيان لە خېزاندا لاوازە. دەبى كارى تايبەت بكرېت بۆ ئەوہى ئەمانېش چېژ لە ژېنگەي ئارامى زارۇخانە ۋەربگرن و ھەست بە ئاسوودەيى بكەن. زارۇخانە و دەزگەي چاودېرى مندال دەبى ھاوكارى ئەو مندالانە بكەن و ژېنگەيە كى باشيان بۆ برەخسېنن.

فېر كىردن دەبى بەھا بنەمايەكانى زارۇخانە رەچاوبكرېت و دەرھەت خۆش بكات بۆ بەشدارى چالاكانەي مندال لە نېو جقاتىكى دېمۆكراتدا. مندال دەبى فېر بېت ھەم خۆي بگونجېنېت و ھەم ئازادانە بېرى خۆي دەرېرېت.

## 2. گەمە

ئەركى زارۇخانەيە دەرھەت برەخسېنېت بۆ گەمان، شادمانى و چالاكېي سوودبەخش لە ژېنگەيە كى ئارام و گەشدا.

گەمە (وازى، يارى) لە ژيانى زارۇخانەدا دەبى جېي تايبەتى بۆ تەرخان بكرېت. گەمە دياردەيە كى مرۇقايتەيە، پېنگەي تايبەت بە خۆي ھەيە و بەشېكى گرېنگە لە فەرھەنگى مندال. مندال لە گەماندا فېرى بەشدارى، ھاوكارى، خۇراستاندن دەبېت و تواناى خۆي دەر دەخات.

مندال، وېراى جياوازى تەمەن، فەرھەنگ و زمان، لە گەماندا فېرى دەر كىردنى يەكتر، سەلماندى يەكتر و ھاورېيەتى دەبن. گەمەي بە كۆمەل بنەمايەكە بۆ دامەزراندنى ھاورېيەتى لە نېوان مندالەكاندا. بەشدارىكردن لە گەمە و دۆزىنەوہى ھاورې بنەماي ئاسوودەيى و خۆ گونجاندى مندالە لە زارۇخانەدا.

گەمە و بەرھەمی ھەقَالَھ تی توانای جفاکی مندال سەر دەخەن. بە پێچەوانەى زەبروزەنگ و بەکار ھینانی ھیز کە دەبنە بەر بەست و رێ لە گەشەى جفاکی و پیکھاتنى دۆستایەتی و پەيوەندیی دروست دەگرن.

گەمە مندال فیر دەکات گەشە بە تواناکانی خۆی بدات، جیھانیینی خۆی فرەون بکات، دید و بۆچوونی کەسانی دیکە وەر بگریت، دەرکیان بکات، ھەست و بیرى خۆی کۆ بکاتەو و دارێژیت. فیر دەبێ لە رێی تۆژینەو، راپوێژ و پەیدۆزینەو زانیاری دەر بارەى جیھان و دیاردەى ھەمەجۆر پەیدا بکات. گەمەى فیزیکی لە دەر و ناوہەى زارۆخانە رێ خۆش دەکات مندال ئەزموونی نوێ وەر بگریت، لییان ورد بیتتەو و کاریان لەسەر بکات.

گەمە بەشیکە لە فەرھەنگى مندال و کاریگەرى ھەبە لەسەر گەشەى خۆی و دەور بەریش. لە رێگەى گەمەو فەرھەنگ و دابونەرتی گەورەکان دەگوێزیتتەو بۆ مندالی بچووک. گەمان، چالاکى، جوانناسى، نوکتەبازى و داھیتان دیاردەى ھاوبوار و ھاوکارن. گەمەى مندالی بچووک زۆر پەيوەستە بە ورەى تايبەت بە خۆیەو. لای مندالی بچووک ورە پەيوەستە بە دەر برینی لەشەو لە گەماندا. لە ھاوئاھەنگی نیوان مندالاندا، ئەم ورە و دەر برینی لەشە گەشە دەکات. مندال کونچکاوى خۆی، توانا و دیدگەى خۆی دەکاتە سەرشارى گەمە.

گەمە و چالاکى دەرەو بەشیکى گرینگن لە فەرھەنگى گەمەى مندالی و دەبێ پەرەیان پى بدريت، ھەلبەتە دەبێ داکوتەى جیوگرافی و بارودۆخى کەش و ھەوا رەچاو بگيرين. مندال بە گەمانى نیو ژینگەى دەرەو بپروکە و زانیاری نوێ وەر دەگریت. زارۆخانە دەبێ دەر فەت بۆ گەمەى ھەمەجۆر ساز بکات.

ناوەرۆکی بەنامەى زارۆخانە دەبێ زەمینە ساز بیت بۆ فرەواندنى خەپالبازى (فانتازیا) توانای ئافراندن. کارمەندان دەبێ لە نێزیکەو یارمەتى و ھانى مندالان بدن لە گەماندا. زەمینەیان بۆ خۆش بکەن سوود لە گەمەى خۆیان وەر بگرن و پى شاد بن. مندال لە گەماندا فیری ھاوکارى و بەشداری دەبێ. ئەو مندالی بەشداری گەمە ناکات لەو ھونەرە جفاکیانە کەمبەش دەبێ.

### 3. فیربوون

زارۆخانە دەبێ زانیاری بنەرەتى گرینگ و نوێ لە بوارە سەرەکییەکاندا بداتە مندال. زارۆخانە دەبێ یارمەتى کونچکاوى، داھیتان و توانای مندال بدات بەرەو پەیدۆزى و پیا دەکردنى ھونەر و توانا و راستاندنى خولیاى خۆیان.

زارۆخانە دەبێ یارمەتى کونچکاوى، خولیاى زانین و ئارەزووى فیربوون بدات. دەبێ ھاوکار بیت لە دانانى بنەمایەکی باش بۆ ئارەزووى فیربوون لە گەل درێژایى تەمەندا. فیربوون لە گەل درێژایى تەمەن دەکاتەو فیربوونی بەردەوامى بپیرانەو لە ھەموو سەر کاریکی ژياندا. فیربوون پەيوەستە بە ھەلسوکوت لە گەل مرؤف و ژینگەى دەور بەردا و گریدراو بە گەمە، پەرور دە و چاودیر یەو.

مندال له ههموو بهسهرهات و رووداوه كانی ژياندا زانست وهرده گرن. دهبي وردبوونهوه و سهرنجی مندال به ههند بگرين و به كاریان بهینین بو گه شهی چالاکی و ژینگه ی فیربوون. له زاروخانه دا خولیا و پرسیری مندال دهبنه بهشیک له پرۆسه و بابه ته كانی فیربوون. زمانی جهسته، زمانی ئاخافتن، هست و په یوهندی جفاکی مندال دهبنه جی سهرنج و تیینی کارمندان و له پرۆسه ی فیرکاریدا دهبنه بابه ت.

خو ناسین و بهران بهر ناسین، هه لسو كهوت له گه ل خه لك و ژینگه، نه خشیان له گه شه ی مندالدا هه یه. زاروخانه دهبی لایه نی فیرکاری فهرمی و نافهرمی مندال به هیز بکات. لایه نه فهرمییه كه ی پلانی بو دارپژراوه و کارمندان به یوهی دهبن. لایه نی نافهرمی به گشتی په یوهسته به هه لكه وتی رۆژانه و توانای ماموستاوه و گه مه بواریکی باشی ئه م باسه یه. دروست نییه سنوور له نیوان شیوازی فیربوونی فهرمی و نافهرمیدا بکیشین. ههردووک هاومه بهستن و دهبی هاوئا ههنگ بن. هه موو وانیه کی فیرکاری دهبی گری بدری به ههردوو دوخی فیربوونهوه هه م فهرمی و هه م نافهرمی.

دهبی کارمندان له زاروخانه دا په یوهندییه کی چالاكانه یان به پرۆسه ی فیربوونی منداله وه هه بیته. مندال هه یه بهردهوام له خولیای فیربووندان. خه ریکی په یدووزی و توژینه وهن. بهدوای بهره نگاریدا ده گه رین لی سهركه ون، پرسیر له کارمهند و له دهو روبه ر ده كهن. مندال هه یه كه متر په رۆشی زانین و په یدووزیه.

کارمندان زاروخانه دهبی زانست و هونه ری خو یان له گه ل مندالان بهش بکه ن، بهردهوام ریگه و شیوازی نوی بدوژنه وه بو راکیشانی سهرنجی مندال. سهره تا کارمهند و مندال ویکرا خه ریکی توژینه وه و په یدووزی دهبن. بو دوژینه وهی خالی دهسپیک، ده کریت کارمندان به هاوئا ههنگی له گه ل مندالاندا خه ریکی توژینه وه بن و دیسان له گه ل مندالدا وهلام بدوژنه وه بو ئه وهی مندال له م پرۆسه یه دا ئاسووده بن. پیدانی زانستی له بار و گونجاو ده بیته بنه مایه ک بو پرسیری نوی و گه ران به دوای زانیاردا.

#### 4. توانای جفاکی

زاروخانه دهبی بهها و فهرهنگ بگه ییته نه وهی ئایه نده، دهرفهت بداته مندال په ره به فهرهنگی تاییه تی خو ی بدات، زه مینه خو ش بکات بو گه شه و شادی مندال، بو راهیزانی توانای جفاکی هه مه رهنگ.

ئه زموونی تیکه لاوی مندال و هه لکردنیان له گه ل كه سانی هاوته مهنی خو یاندا سهنگی خو ی هه یه بو سهرخستنی توانای هاوکاری مندال. له م باسه دا زاروخانه ده بیته رووبه ریکی به رفه روان بو گه شه ی جفاکی و فیربوونی هونه ری هه فاله تی. هه موو مندالیك له زاروخانه دا، ویرای جیاوازی ته مهن، زایه ند، پاشخانی جفاکی و راده ی توانا، دهرفه تی به شداریان بو ئاواله ده کریت له چالاکی سوودبه خشدا.

توانای جفاکی ده کاته وه هونه ری پیکه وه ژیان، گونجان و هاوکاری له گه ل كه سانی دیکه و له دوخی جوړاوجوړدا. ئه م توانایه کاتیک گه شه ده کات مندال دهرفه تی هه بیته له گه ل به کتر و له گه ل گه وره دا هاوکار و هاوئا ههنگ

بن. رهنگدانهوهی ئەم توانایه هونەری منداڵه له دەستپیشخەری و راگرتنی هەقالەتی. تیگەیشتن له چەمک، پرۆسە و تواناگەلی جفاکی پینووستی بە ئەزموون و بەشدارییه له جفاقتا. توانای جفاکی بە کردەوه له ریتی بەشداربوونەوه گەشە دەکات. ئەمەش له هەموو دۆخەکانی رۆژدا رۆودەدات. هەموو مندالیک دەبی له بواری جیاوازا هاوکارییە یە کتر بکەن و ئەزموون وەرگرن. رۆژانی زارۆخانه دەبی پر بیئت له چیژ وەرگرتن و شادی، وەرەبەرزێ. شادمانی نیشانهی خۆشگوزەرانیی منداڵه له زارۆخانهدا.

توانای جفاکیی وهک دەربرینی هاوسۆزی و هونەری خۆ دانان له جیتی بەرانبەر له پرۆسەیی چاودێری، له گەمە و له فیربووندا رهنگ دەدەنەوه. منداڵ هەر له سەرەتای ژياندا هونەری پەرۆشی پینشان دەدەن، خەمخۆری یە کترن، یارمەتی یەک دەدەن و بۆچوونی بەرانبەر وەرەدەگرن. منداڵ دەتوانن خاتری یەک بگرن و ئاگاشیان له یە کتر بیئت. ئەمەش هەم بە ئاخافتن و هەم بە کردەوه دیار دەدات.

منداڵ پینووستی بە هاوکارییه بۆ پەرە دان بە توانای خۆی وهک تاکەکەس و بە هاوکاری له گەل کەسانی دەورویەر.

زارۆخانه دەبی یارمەتی منداڵ بکات له ژینگەیهکی ئاسوودەدا گەشە بکات، شاناز بیئت بە رەچەلهکی خۆی و ریزی فەرەهنگی دیکەش بگریت. منداڵ دەبی فیر بیئت هاوسەنگی نیوان پینووستیهکانی خۆی و کەسانی دیکە رابگریت.

توانای جفاکی زۆر گرینگە بۆ رینگرتن له دیاردەیی جفاکیی ناپەسەندی وهک رەگەزپەرەستی و سەرخستنه سەر و ئازاردان. زارۆخانه بەرپرسە لهوهی هۆشیارانە کار بکار بۆ رینگرتن له دیاردەیی ناپەسەندی جفاکی.

بۆ رابهرزانی توانای جفاکیی پەسەند، کارمەندانی زارۆخانه دەبی نموونەیی ریتوین و گەش بن.

## 5. توانای زمانزانی

سالانی منداڵی، بناخەیی گەشە دانە بە توانای زمانزانی. هاوژینی و هاوکاری، زمانی جەستە و گەمان بەشیکی گرینگن له راگرتن و پتەوکردنی پەيوەندی منداڵ له گەل دەوروبەردا. تیگەیشتنی کەسانی گەورەسال و سەلماندنی نیشانهکانی منداڵ بە کاریان دەهینیت، وشە دانان بەرانبەر کردار و هەست، گرینگیی تایبەتیان هەیه بۆ گەشەکردنی زمانی ئاخاوتن.

زمان پیناسەیی کەسایەتییه و خزمی هەستە. زمانی زگماک گرینگە بۆ گەشەیی کەسایەتی تاک. فیربوونی زمانی زگماک بە شیوهیهکی باش پینشمەرجه بۆ گەشەیی بەردەوامی زمانزانی، هونەری نووسین و خویتندنەوه و تیگەیشتن.

زارۆخانه دهیی دهره‌تساز بیټ بۆ هه‌موو مندالیک له بواری جیاوازا دا زمان وه‌ک ئامرازیکی په‌یوه‌ندی، وه‌ک که‌ره‌سته‌ی بی‌ر و دهر‌برینی بۆ‌چوون و هه‌ست بخاته کار. مندال هه‌یه‌ گه‌شه‌ی زمانزانی کزه، گرتی تایبه‌تی خۆی هه‌یه. ئه‌مانه‌ پنیوستیان به‌ هاوکاری تایبه‌ت هه‌یه.

به‌شداری له چالاکی به‌ کۆمه‌لدا دهره‌تیکی تایبه‌ت دهره‌خسینیټ بۆ دانوستان له نیوان مندالاندا. هه‌لسوکه‌وت و پیکه‌وه کارکردنی مندالان زۆر گرینگه‌ بۆ په‌ی بردن به‌ خولیا و ویستی په‌ کدی. زۆر جار مندال له په‌یوه‌ندی نیوان خۆیاندا خه‌یال‌بازی (فانتازیا) و شیوازی خۆرسکی تایبه‌ت به‌ خۆیان ده‌خه‌نه‌ کار، جیاوازه‌ له شیوازی په‌یوه‌ندیان به‌ جیهانی گه‌وره‌سالانه‌وه.

زمانی جه‌سته، به‌ کاره‌ینانی ئاماژه‌ی له‌ش و جووله‌ گه‌شه‌ ده‌کات به‌روه‌ به‌ کار هه‌ینانی زمانی ئاخوتن. مندال له گه‌ماندا زۆر جار زمانی جیاواز و ئالۆز به‌ کار دیتن.

مندال هه‌یه‌ زمانی دیکه‌ به‌ کاردیتن، زمانی کوردی وه‌ک زمانی دووهم له زارۆخانه‌ فیر ده‌بن. زۆر گرینگه‌ منداله‌ کان تیگه‌ن و دهره‌تی ئاخفتیان پی‌ بدیریت. زارۆخانه‌ ده‌یی یارمه‌تی مندال بکات بۆ به‌ کاره‌ینانی هه‌م زمانی زگماک و هه‌م زمانی کوردی. کارمه‌ندان له بواری زماندا ده‌بی نمونه‌ بن. له ئاخفتن و خویندنه‌وه‌دا به‌ ده‌نگی به‌رز، گرینگه‌ به‌ زمان و شیوازی دهر‌برین به‌دن.

## 6. زارۆخانه وه‌ک بواریکی فهره‌نگی

ئه‌رکی زارۆخانه‌یه‌ فهره‌نگ و به‌های جفاکی بگۆیزیته‌وه‌ بۆ نه‌وه‌ی ئایه‌نده. دهره‌ت بره‌خسینیټ بۆ ئافرانندی فهره‌نگی مندال و بۆ شادبوون. کار بکات بۆ سه‌رخستنی توانای جفاکی مندال.

مه‌به‌ست له فهره‌نگ لیره‌دا هونه‌ر و ئه‌ده‌به، شیوازه‌کانی ره‌فتاره‌ به‌گشتی، زانست، به‌ها، بۆ‌چوون، ئه‌زموون و شیوازی دهر‌برینه. فهره‌نگ بریتییه‌ له میرات و دابونه‌ریټ، داهینان و زیندووکردنه‌وه، نوێکردنه‌وه و پیاده‌کردنه. فهره‌نگ له کیشمه‌ کیشی نیوان دابونه‌ریټ و نوێخوازیدا گه‌شه‌ ده‌ستینیټ. ده‌بی به‌های فهره‌نگی میلی و هه‌روه‌ها فهره‌نگی جیهانی له پلانی کاری زارۆخانه‌دا، به‌ جوړیکی کاریگه‌ر جیتی بکریته‌وه.

مندال له به‌ستین (بواری) ی فهره‌نگدا به‌شدار و داهینه‌ره، به‌ هاوئاهاه‌نگی له‌گه‌ل مندالی دیکه، له‌گه‌ل گه‌وره‌سالان و ده‌وروبه‌ر فهره‌نگی خۆی نۆژهن ده‌کاته‌وه. مندال لیکدانه‌وه‌ی خۆی هه‌یه‌ بۆ ده‌وروبه‌ری خۆی، مانا و ناوه‌رۆک خۆی تیدا ده‌بینیته‌وه.

مندال دەبى دەرفەتى ھەبىت ئاشناى زمانى جياواز و شىوازى دەربىنى جياواز بىت. دونىاى ئەمرۆ لە رېنى مېدىاوه دونىايەكى كراوھىە، مندال دەبى ئامادە بى سەرنج و بۆچوونى ھەمەجۆر و فرەزمان وەربگرىت. دەبى تواناى ھەبىت پەى بەو سىگنالانە ببات و شرۆفەيان بکات.

كوردستان وەلاتىكى فرەفرەھەنگ و فرەدینە، دەكرى سوود لەم دەولەمەندىيە وەربگرىن بۆ سەرخستنى تواناى مندالى كوردستان و فرەواندىنى ھزرىان. لە زارۆخانەدا دەبى زەمىنە ساز بىت بۆ پەى بردن بە رېزگرتن لە فرەھەنگى جياوازی بەرانبەر. ئاشنابوونى مندال بە فرەھەنگ، دین، زمان و دابونەرىتى جياواز دەبىتە بنەمايەك بۆ دەركردن و رېزگرتن و پىكەوھە ژيان.

كارمەندان لەم بوارەدا دەبى نمونەيەكى بەرچا و گەش بن بۆ رەخساندىنى زەمىنەى گەياندىنى بەھای فرەھەنگى، سەلماندىنى بەرانبەر و رېزگرتن لە دیدى جياواز.

زارۆخانە دەبى بەشدارى بۆنەى فرەھەنگى ناوچەى خۆى بىت، لەگەل فرەمانگە و دەزگەى ھەمەجۆردا كۆبىتەوھ، سەرەدانى رېكخراوى سىاسى، حكومەتى و مەدەنى بکات. پردى نىوان نەوھى ئەمرۆ و پىشوو پتەو بکات. كارمەندان دەبى لە رېگەى كىتیب، ئەدەب، گۆرانى، مۆسىقا و داھىتانی تايبەتەوھ دابونەرىتى كۆن بگۆيژنەوھ بۆ مندالان و بىانكەنە ماىەى مىللەتدۆستى.

### بوارى وانە

زارۆخانە دەبىي زانىيارىي ھاوچەرخ دەربارەي بابەتى ھەمەجۆر بداتە مندال. ئەركى زارۆخانەيە يارمەتى كۈنچكاوى، داھىتان، پەيدۆزى و تۆزىنەوۋە بدات.

ھەر وانەيەك بەشىكى بەرىنى فېركارى دەگرىتە خۆ. وانە بە دەگمەن نەبىت تەنيا نايەتە بەرباس. زۆر جار چەندىن بابەت وىكرا و ھاوكات دەخرىتە بەر باس. لە تىكەلاوى جفاكى، گەمان و چالاكى رۆزانەدا زۆر جار پەيوەستبۈونى بابەتەكان دەكەوۋىتە رۈو. مەرجى گەمە و تىكەلبۈونى مندال پەيوەستە بە چىژ وەرگرتن و بەشداربۈونىان لە چالاكىي ھاوبەشدا.

ھەر وانەيەك مەبەستىكى دىارىكراوى دارپىزراوى ھەيە بۆ كاركردن، گەشەي فېربۈونى مندال و رۈونكردەنەوۋەي ئەركى كارمەندان. ئاستى وانە لەگەل ھەلكشانى تەمەندا سەر دەكەوۋىت. ئارەزووى مندال و مەرجى دەوروبەر بەھەند وەرەدەگىرىن. تىكستى وانە، شىوازى كار، كەرەستە و رىكخستن بە پىي تواناى مندال دىتە گونجاندىن. دەبىي ئاگامان لە تواناى مندال بىت و رىگەي بدەين بە ئارامى ھەنگاۋ بنىت. مندال ھەيە پىويستى بە ھاوكارىي تايبەتە، ھەيە تىزەرەوۋە.

زارۆخانە ئازادە لە دارشتنى پلانى كارى خۆيدا، لە چۆنىەتپى دارشتنى وانەكان و شىوازى گونجاندىن لەگەل تواناى مندالدا. گرىنگ ئامانجە، ئەویش گەشە و پىشكەوتنە.

### 1. دانۇستان، زمان و تىكست

زەمىنەسازىيەكى باش و زووى زمانزانى پىشمەرچىكى گرىنگە لە پلانى كارى زارۆخانەدا. ھونەرى دانۇستان برىتپىيە لە ناردن و وەرگرتنى پەيام، تىگەيشتن و وەلام دانەوۋەي بەرانبەر. ھەردوۋ جۆرى پەيوەندى چ زمانى بىي و چ بىزمانى گرىنگە بۆ گەشەپىدانى دانۇستان. ئاشنابوون بە زانىيارى و ئەزمۈونى جىاواز گرىنگە بۆ تىگەيشتن لە تىرم و زاراۋەي جىاواز. گفتوگو دەربارەي دىاردە، بۆچوون و ھەست پىويستن بۆ گەشەپىدان و دەولەمەندكردى زمان. تىكست برىتپىيە لە ھەردوۋ لايەنى گوتن / دەنگ و نووسىن. ھۆنراۋە، پەخشان، وشەوازى و گۆرانى لە بوارى دانۇستاندا ھونەرن.

زمان و تىكست لە بوارى دانۇستاندا گرىنگن، مندال دەبىي:

- له دانوستانی دوو لایه‌نه‌دا گوی بگریټ، سه‌رنج بگریټ و وه‌لام بداته‌وه
- به‌رده‌وام گه‌شه بدات به توانای دهربرینی وشه و زاراهوی پوخت
- توانای هه‌بیټ هه‌ست و داواکاری خوی، له بواری هه‌مه‌جوړدا، به زمان دهربرپټ
- توانای هه‌بیټ زمان بکاته ئامرازپکی داهینان بو ئاخفتن دهرباره‌ی ټیکست و به‌ره‌می هونه‌ری
- سه‌رنج بداته ده‌نگ و ریتمی زمان، ناسینی هیما، ژماره و بیټ
- ناشنای به‌ره‌می نووسراو، بیستراو و بینراو بیټ

بو کارکردن به ئاراسته‌ی ئامانجه‌کان پیویسته کارمه‌ندان

- نمونه بن له شینوازی گویگرتن، وه‌لام دانه‌وه‌ی له‌بار و به‌کارهینانی زمانی جه‌سته
- متمانه‌ی نیوان خوین و مندال پته‌و بکه‌ن. وه‌ها بیټ مندالان هه‌ست به شادی و ئاسووده‌یی بکه‌ن
- له دانوستان و به‌کارهینانی زمان و ټیکستی جوړاوچوړ له ژیانی رۆژانه‌یاندا.
- کار بکه‌ن بو ره‌خساندن زه‌مین‌ه‌ی باش، کات و شوین و بابه‌ت، بو به‌کار بردنی زمانی ئاخوتن و زمانی جه‌سته له چالاکی رۆژانه‌دا
- کار بکه‌ن بو ره‌خساندن زینگه‌یه‌کی هاندهری زمان بو هه‌موو مندالان: هانیاں بدات بو گویگرتن، گفتوگو و گه‌مه‌ی به ده‌نگ، ریتم، ئاواز و گۆرانی.
- سه‌نگ و گرینگی زمانی زگماک دهرک بکه‌ن
- هاندانی ئه‌و مندالانه‌ی دوو زمان یان پتریان هه‌یه بو ئه‌وه‌ی زیاتر چالاک بن له بواری زماندا و له هه‌مان کاتدا یارمه‌تیاں بدن بو فیروون و تیگه‌یشتن له زمانی کوردی
- کار بکه‌ن بو راهیزانی توانای ئه‌و مندالانه‌ی کیش‌ه‌ی جیاوازیان له‌گه‌ل دانوستان هه‌یه
- کاریک بکه‌ن ژماره و بیټ رۆژانه له‌به‌ر چاوی مندال بیټ،
- سیسته‌می پاداشت (ده‌ستخووشی) بخاته خزمه‌تی مندالی ده‌ستپیش‌خه‌روه
- ژینگه‌یه‌کی رۆژانه‌ی شاد و پر جوش بو مندالان فه‌راهه‌م بکات، تیندا خویندنه‌وه به ده‌نگی به‌رز، چیرۆک گیرانه‌وه، گۆرانی و ئاخفتن دهرفه‌تیاں گهرم بیټ.

## 2. له‌ش، جووله و ساخله‌می

له ماوه‌ی ته‌مه‌نی بچووکیدا مندال فیری توانای جووله سه‌ره‌تاییه‌کان، به‌کارهینانی له‌ش، توانای فیزیکی، راهاتن و پاراستنی ساخله‌می ده‌بن. مندال له به‌کارهینانی له‌شدا چالاکن، شیوه‌ی دهربرینیاں به زوری له جووله‌ی له‌شه‌وه سه‌رچاوه ده‌گریټ. له ریگه‌ی چالاکی له‌شه‌وه مندال ئاشنای خوی و جیهانی ده‌وروبه‌ر ده‌بیټ. له ریگه‌ی هه‌ست و جووله‌وه مندال شاره‌زایی، زانیاری و توانا له زور بواریدا په‌یدا ده‌کات.



په یوه ندى منډال له گه ل منډال ديكه به زوری له ریگه چالاکی و نامزه له شهويه. ټمه ش کاریگه ری هه یه بؤ گه شه پیدانی راده ی توانای جفاکی. خواردنی باش و گوران له نیوان چالاکی و پشودا کاریگه ره بؤ بنیادنانی له شیکي ساخلم. چالاکی فیزیکی جؤراو جؤر له ناو و دهره وهی زارؤخانه دا بایه خی هه یه بؤ گه شه ی دروستبوونی تواناییه کی هه لسورپتته ر و له شیکي ساخ. به کارهینانی سروشت و ژینگه ی دهوروبه ر دهرفته تی پتر ده داته مرؤف.

له ریگه ی جووله و به کارهینانی له شه وه، زارؤخانه کار ده کات بؤ ټه وهی منډال

- په ی به ریټ به سوودی جووله و به کارهینانی له ش
- شاره زایی و ټه زموونی باش وه ربگریټ له جووله ی جیاواز و هه مه لایه نه
- به رده وام توانای له شی خوی پیش بخت، خه ریکی راهینانی جووله ی ره ق و جووله ی نه رم، ریتم، هه ست و بالانسی بزویته ر بیټ
- ټه زموون وه رگرتن له ژیانی ناو سروشت و وه رزه جیاوازه کانی سال.
- فیری په یدوژی، جووله و چالاکی نیو سروشت بیټ
- فیر بیټ سوود له سروشت وه ربگریټ
- فیر بیټ سروشت بیاریټیټ
- په ی به ریټ به وهی توانای له ش له که سیکه وه بؤ که سیکی دیکه جیاوازه و ده بی ریټ له و جیاوازیه بگیریټ
- زانیاری هه بیټ دهرباره ی سوودی خؤراک بؤ له ش

بؤ گه یشتن به م ټامانجان ه ده بی کارمه ندان

- له به رنامه ی رؤژانه دا کاتی پشو، چالاکی و ژه می خواردن دیاری بکه ن
- زانیاری بده نه منډال دهرباره ی خؤراک و خاویټی، چالاکی و پشودانی باش
- به رنامه ریټی بکه ن بؤ سوود وه رگرتن له ژینگه ی دهوروبه ر و هه روه ها وه رزه کانی سال
- سوود وه ربگرن له فره ره نگی نیو زارؤخانه به تایبه تی ټه وهی په یه سته به له ش و وه رزه وه.
- زه مینه سازی بؤ چالاکی و به شداری هه موان: به پاشخانی فره ره نگی و دینی جیاواز، زایه ند و دؤخی ټابووری جیاواز.
- دهرفته خؤش بکه ن بؤ چالاکی به گروپ.
- دهرفته خؤش بکه ن بؤ ده سپی شخه ری منډال
- دهرفته خؤش بکه ن بؤ هاوکاری نیوان کچ و کور
- زانیاری بده ن دهرباره ی فریا که وټنی سه ره تای.

### 3. ھونەر، فەرھەنگ و داھىتان

زارۇخانە دەبىي دەرھەت بىداتە مىندال چىز وەرگىت لە فەرھەنگ و ھونەر. ھاوکارىي فەرھەنگى و داھىتانى گروپكارى، ھەستى ھۆگرى و ھەقالەتى پتەو دەكات. مىندال چىز لە ئەزمونى ھونەرى خۇي وەرەگرىت و لىي دەبىت بە فەرھەنگ. لە رىگەي دەولەمەندکردنى ئەزمونى ھونەرى، فەرھەنگى و جوانكارىيەو مىندال ئاستى بىرکردنەو، دانۇستان، جوانناسى و ئافراندى فرەواتر دەبىت. بابەتى ھونەرى برىتيە لە شىوازي دەربرىن لە وىتە، ھونەرى كارى دەستى، موزىك، سەما، دراما، زمان، ئەدەب، فىلم، نەخشەسازى و ھىلكارى و ھتد. فەرھەنگكارى دونىاي مىندال زەنگىنتر دەكات.

زارۇخانە، لە رىي ھونەركارى و فەرھەنگكارىيەو، تىدەكۆشيت مىندال گەشە بىدات بە:

- ھەستى گويگرتن، سەرنجگرتن و دەربرىن
- تواناي دەربرىن لە كەسايەتى و پەيامى خۇي بە شىوي ھونەرى ھەمەجۆر
- خەيالبازي (فانتازيا)، بىرکردنەو پەيەكى داھىتانەرانەي شادىھىن
- زانىارىي سەرەتايى دەربارى كەرەستەي كار پىكردن، تەكنىك و شىوازي
- تواناي زمان، موزىك، گۆرانى، سەما و دراما
- تواناي جوانناسى و ھونەردۆستىي خۇي

بۇ گەشىتن بەم ئامانجانە دەبىي كارمەندان

- ژىنگەپەكى ھونەرى و فەرھەنگى لەبار بۇ گەورە و بۇ مىندال برەخسىن
- پەي بەرن بە پەيوەندىي ئىوان فەرھەنگ، ھونەر و گەمەي مىندال
- ھونەر بىكەنە دياردەپەكى رۆزانە: كىتب، وىتە، موزىك ھەمىشە بەردەست بىت
- گوي بگرن لە مىندال و سەرنج بەدەنە بۇچوونە فەرھەنگىيەكانى
- رىز لە شىوازي دەربرىنى مىندال بگرن و ھانى بەدەن گەشە بەو توانايە بىدات
- مىندال ھان بەدەن بۇ تۆزىنەوھى فەرھەنگى
- مىندال ھان بەدەن بۇ سەرنجگرتن لە جوانىي سروسىت،
- مىندال ھان بەدەن بۇ سەرنجگرتن لە وردەكارىي بەرھەمى ھونەرىي ھەمەرەنگ
- مىندال ھان بەدەن بۇ فىرېوون و تاقىکردنەوھى ھونەرى ھەمەجۆر بە كەدەو
- مىندال ھان بەدەن زانىارىي گشتى پەيدا بىكات دەربارەي ھونەرى ھەمەجۆر
- مىندال ھان بەدەن ئاشناي فەرھەنگى ناوچەي، مىللى و جىھانى بىت و چىزىان لىي وەرگىرەت

#### 4. سروشت، ژینگه، ته کنیک

سروشت سه رچاوه یه کی به رفره وانه بو چیژ وهرگرتن، مهیدانیکی به رینه بو چالاکیی همه جور له هر چوار وهرزی سالددا. سروشت سه رچاوه یه که بو ههستی جوان و هاندهریکه بو دهربرینی جوان. وانه کانی زاروخانه ده بی مندال ئاشنا بکهن به سروشت و گرینگی پاراستنی سروشت: زهوی، ههوا و ئاو، پروهک و گیانه وهران، وهرزه کانی سال و کesh و ههروهها سامانی میلی. یه کیک له م ئامانجانه تیگه یشتنی منداله له گرینگی و گه شه ی به رده وامی سروشت و پاراستنیته تی بو نهوی داهاتوو. ئهمهش پیویستی به خوشویستی سروشت و به دهرککردنی په یوهندی نیوانی مروف و سروشت دیته دی.

ده بی زاروخانه له ریگه ی کارکردن له گهل سروشت، ژینگه و ته کنیک یارمه تی مندال بدات بو:

- په یادکردنی زانیاری دهرباره ی سروشت، به سهردان و گهران و سهرنج دان
- دهرککردنی گرینگی سروشت به فیرکردن و بیرکردنه وه
- ریژگرتن له سروشت و پاراستنی
- په ی بردن به په یوهندی نیوان پیکهاته کانی سروشت: مروف، خاک، روهک، گیانه وهران، ئاو. ههوا و هتد.
- چیژ وهرگرتن له سروشت به لام به وریاییه وه
- به کارهینانی ته کنیک به شیوازیکی سروشتپاریژ و ژینگه دؤست

بو گه یشتن به م ئامانجانه ده بی کارمه ندان

- مندال هان بدن به پیی توانا، کونچکاوی و خولیای خویان سهرنج بگرن له سروشت و به کار هینانی ته کنیک له سروشتدا
- ههول بدن مندال په ی بهرن به گرینگی گه شه و به رده وامی و مانه وهی سروشت
- چالاکیی نیو سروشت بکه نه به رنامه ی رۆژانه
- مندال هان بدن سهرنج بداته ژینگه ی دهوروبهر: گیانه وهر و روهک
- مندال هان بدن سهرنج بداته کesh
- مندال هان بدن سهرنج بداته دیارده ی سروشتی وهک رۆژهه لات و رۆژاوا، لافاو، باهوز، بوومه له رزه ...هتد
- مندال تیگه یتن له چۆنیته تی وه به رهینانی خوراک
- پیدانی زانیاری دهرباره ی زان (له دایکبوون)، گه شه، پیریبوون و مردن.
- ههولدان بو گه شه و زیادکردنی شاره زایی مندال دهرباره ی گه مه و ته کنیک

## 5. ئاكار، دین و فلسفه

ئاكار، دین و فلسفه کاریگه‌ری هه‌یه له‌سه‌ر شیوازی بیر‌کردنه‌وه و جیهانبینی منداڵ. فلسفه و دین به‌شیکه‌ی گرینگن له‌ فه‌ره‌نگی مرؤ‌قایه‌تی و دارپژه‌ری شارپیی نۆرم و ئاكارن. سه‌رچاوه‌یه‌کن بو دیاریکردنی به‌های بنه‌ره‌تی و شیوازی هه‌لسوکه‌وتی نیو جفات. جفات کوردستان ئه‌مرؤ نیشتمانی دین و فه‌ره‌نگی جیاوازه. زارؤ‌خانه ده‌بی ریز له‌ فه‌ره‌دینی نیو گروپی منداڵان بگریت، به‌ریزه‌وه هه‌لسوکه‌وت له‌گه‌ل ورده‌کاری فه‌ره‌نگیان بگریت. ویرای ئه‌و فه‌ره‌نگیه‌ ده‌بی 0020 کار له‌سه‌ر به‌های هاوکو و دیدی مرؤ‌فدؤ‌ستانه‌ی نیشتمانباریز بگریت.

زارؤ‌خانه له‌ ریی ئاكار، دین و فلسفه‌وه‌ ده‌بی هه‌ول بدات منداڵ

- شاره‌زای به‌ها و نۆرمی بنه‌ره‌تی جفاکی بن: ریزگرتن، راستگویی، ده‌ستپاکی، هاوکاری و... هتد
- گه‌شه‌ بده‌ن به‌ توانای جفاکی: سنگفه‌وانی، خؤ‌راگری، هاوسؤزی و... هتد
- ریزگرتن له‌ دین، زمان و فه‌ره‌نگی جیاواز
- ئاشنابوون به‌ جینگه‌ی دینی ناوداری کوردستان و جیهان
- ئاشنابوون به‌ دابونه‌ریتی دینی جیاواز
- ئاشنابوون به‌ جیهانبینی و دیدی جیاواز

بو کارکردن به‌ ئاراسته‌ی ئه‌و ئامانجان ده‌بی کارمه‌ندان

- خؤیان به‌ به‌رپرس بزانتن له‌ پیاده‌کردنی به‌های بنه‌ره‌تی زارؤ‌خانه
- بروا، پرسیار و رامانی منداڵ به‌هه‌ند وه‌ربگرن
- زهمینه‌ ساز بکه‌ن بو رامان، بیر‌کردنه‌وه و گفتوگو دهرباره‌ی به‌های گشتی
- دهرفته‌ ساز بکه‌ن بو ئاشنابوون به‌ دهرکی به‌کتر، سه‌لماندنی به‌کتر
- یارمه‌تی منداڵ بده‌ن کاتیک گیرؤ‌ده‌ی کیشه‌یه‌ک ده‌بن
- نمونه‌ بن له‌ ریزگرتنی دین و فه‌ره‌نگی که‌سانی به‌رانبه‌ر

## 6. ژینگه‌ی ده‌وروبه‌ر و جفات

به‌شداری منداڵ له‌ ژیان نیو زارؤ‌خانه هه‌نگاوئیکی سه‌ره‌تاییه‌ بو په‌یداکردنی شاره‌زایی و به‌شداریکردن له‌ جفاتیکه‌ی دیمؤ‌کراتدا. زارؤ‌خانه ده‌بی منداڵ وا رابینیت له‌ دهره‌وه‌ی ماله‌وه‌ به‌ متمانه‌ و کونچاکیه‌وه‌ له‌گه‌ل خه‌لکی نه‌ناس هه‌لسوکه‌وت بکات.

زارؤ‌خانه ده‌بی سه‌رچاوه‌یه‌ک بیت بو زانیاری دهرباره‌ی جفات و بازار، سروشت و فه‌ره‌نگ. منداڵ ده‌بی به‌شدار بیت له‌ توژینه‌وه‌ و په‌یدوژی ژینگه‌ی خؤی. ئه‌زمونه‌ جیاوازه‌کانی منداڵ له‌ مال، په‌یوه‌ندی له‌گه‌ل دؤستان و هه‌روه‌ها گه‌شتی ده‌وروبه‌ر زانیاری دهرباره‌ی دیارده‌ی جیاواز ده‌دات به‌ منداڵ.

له ریځه ی کارکردن لهسه ر ناوچه و جفات دهبی زاروخانه ههول بدات مندال

- متمانه ی هه بیټ به به شداری و کاریځه ری خوی له جفاندا
- زانیاری گشتی په یدا بکات
- شاهزای ژینگه ی خوی بیټ
- شاهزای جفاتی خوی بیټ
- به ریټ و دیدیکی په کسان په یوهندی کچ و کور راگریټ
- ناشنای داتاکاری بیټ
- ناگاداری دهنگوباسی روژانه بیټ
- ناگاداری رووداوی جیهانی بیټ
- ناشنای دین و نه ته وهی جیاوازی کوردستان بیټ
- ناشنای داستان، چیروک و شابه ره می ته ده بیی مندالانه ی جیهان بیټ
- ناشنای گورانی و هونه ری مندالانه ی جیهان بیټ

بو کارکردن به ناراسته ی ته و نامانجان ده بی کارمندان

- به های مروقدوستانه ی دیموکراتی ره چاو بگرن
- بایه خ بدن به مندال و پیځه ی مندال له کاری روژانه دا
- ده رفعت بدن به مندال را و سه رنجی خوی ده ربیریت ده رباره ی کاروباری هه مه جوړ
- پیشانی بدن که گوتار و رهفتاری مندال سه ننگ و کاریځه ری هه یه له سه ر خوی و له سه ر ده ورره
- زانیاری سه ره تایی بدن به مندال ده رباره ی گرینگی مافی مروف و مافی مندال
- به گوتار و به کرده وه جهخت له سه ر به رابه ری کچ و کور بکن
- کار له سه ر سنگره وانی و سه لماندن ی په کتر، دین و فه ره نگی په کتر بکن
- ری بگرن له هه موو دیارده یه کی نیزیکی به سه ر خسته سه ر
- ری بگرن له هه موو دیارده یه کی نیزیکی به ره گه زیه رسته ی
- مندال فیری هاوسوژی و هاوکاری بکن بو نمونه له ری ته ده ب و هونه ره وه
- مندال فیری وه لاپاریزی و میلله تدوستی بکن له ری گه شت و سه ره دانی هه مه جوړ
- مندال هان بدن به دیدیکی ره خنه گرانه هه لسوکه وت له گه ل میدیا بکن.

## 7. ژماره، شیوه و نه اندازه

مندال له تمه نیکی زوودا ناره زووی ژماره و ژماردنیان له لا دروست ده بی. فورم و نه اندازه سه رنجیان راده کیشی. ده که ونه وردبوونه وه و بیر کرده وه و گه ران به دوا ی په یوهسته و په یوهندی نیوان بابته و دیارده ی

جياواز. مندال له رېي گهमे، تاقىکردنهوه و چالاكى رېژانهوه تواناي ماتماتيكي خوي گهشه پندهدات. زاروخانه بهرپرسه له هاندانى مندال بهرهو توژينهوه و پهيدووزى له م بوارهدا.

له ريگه ي كار كردن به ژماره، شيوه و ئەندازه دهبي زاروخانه يارمه تيدەر بيت بو ئەوه ي مندال

- ههست به شادي بكات له توژينهوه و گهमे به ژماره و شيوه / فؤرم
- پهيوهسته و هاوكيشه ي ئاسان و له بار بدوژيتهوه
- فيري ريكخستن و گونجاندى ژماره و فؤرمى جياواز بيت
- شارهزابوون، له ليكوئينهوه و گهमे به قهباره و شيوه/فؤرم
- فيري پيوان و كيشان بيت
- فيري بهراورد و پوليڼ بيت

بو كار كردن به ئاراسته ي ئەو ئامانجانە دهبي كارمەندان

- سه رهنج بدنه لايه نى ماتماتيكي له ئاخفتن و گهमे ي مندالدا
- يارمه تى گهشه ي ماتماتيكانه ي مندال بدن به پيى ئاره زوو و شيوازي دهربريى ماتماتيكانه ي خوي
- ژماره، شيوه و ئەندازه بكه نه به شيك له گهमे ي رېژانه
- كونچكاوى و تواناي ماتماتيكانه ي مندال هان بدن
- سه رنجگرتن و رامان له گه ل مندال دهرباره ي ويكچوون، ويكنه چوون، ئەندازه، ژماره و هاندانى مندال بو
- به كار هينانى زمان وه ك ئامرازيكى لوژيكانه ي بير كرده وه.
- ليستوك (كه رهسته ي گه مان) ي هه مه رهنج و هه مه جوړ و شيواز بو مندال دابين بكه ن بو راهينانيان به ريكخستن، پوليڼ و بهراورد كردن
- دهره فته بره خسيڼن بو مندال شاره زاي ديزايى جوړاوجور بيت
- له رېي گه مانه وه مندال ئاشنا ي پيوانه و كيشانه، ژماردن و مه زهنده كارى بكه ن.

## بهشی چوارهم

### پلان دانان و هاریکاری

#### پلان دانان، دۆکیومینتبهندی و ههلسهنگاندن

زارۆخانه مهلبهندیکی فیتر کار و پهروهرده کاره، پیویستی به پلان دانان، دۆکیومینتبهندی و ههلسهنگاندنه. هه موو زارۆخانهیهک سه بهسته له ههلبژاردن و به کارهینانی شیوازی بهرپوه بردن و کارگیریه به مه رجیک له تهک پینداویستی و ژینگه ی خۆیدا بگونجیت.

دارشتنی پلانی کار ده بی نهرم و بهرگۆرین (ئاماده ی گۆرین) بی بۆ ئه وه ی هه ر کات پیویست بوو، له گه ل خواست و پیویستی منداله کان و مه بهستی به شداربوونیان بگونجیندریت. بهرپوه بهری زارۆخانه بهرپرسه له دارشتن و پیاده کردنی پلانی کار، دۆکیومینتبهندی و ههلسهنگاندن. بهرپوه بهری پهروهرده کار (مه بهست له بهرپوه بهری پهروهرده کاری پینداگۆگه، له هه ر بهشیک پینداگۆگیک بهرپرسه له دارشتن و ههلسهنگاندنی بهرنامه کان) بهرپرسه له دارشتنی بهرنامه، دۆکیومینتبهندی و ههلسهنگاندنی ئه و گروپانه ی لییان بهرپرسه.

بهرپوه بهری زارۆخانه و بهرپوه بهری پهروهرده کار (پینداگۆگ) بهرپرسن له:

- دیاریکردنی ئامانجی زارۆخانه
- دارشتنی پلانی کار
- کۆکردنه وه ی کارمه ندانی زارۆخانه به ئاراسته ی ئامانج و به پینی پلانی کار
- پیکهینانی دیدیکی هاوکۆ ده رباره ی به های بنه ره تی زارۆخانه
- به شداریه ی خیزان له کاروباری زارۆخانه دا و ئاگادار کردنه وه یان له هه موو ورده کاریه کی پیویست
- به شداریه ی مندال له سه روکاری زارۆخانه دا

#### 1. پلان دانان

پلانی باش و گونجاو ده بیته هۆی دروست به کارهینانی هیزی مرۆف، که رهسته ی زارۆخانه و ههروه ها ژینگه ی ده وره بهر. شائامانجی زارۆخانه - که له قانونی زارۆخانه دا جه ختی له سه ر ده کریت - بریتیه له دارشتنی پلانی کار، ریکه خستی کارمه ندان و دیاریکردنی پرۆسه ی کار.

پلانی کاری سالانه ی زارۆخانه سه رچاوه له م خالانه وه ده گریت:

- زانیاری ده رباره ی گه شه و توانای مندال
- چاودیری،

- دۇكىومىنتىبەندى،
- مەرجى بەرگۈران (تامادەى گۈران)
- سىستەمىكى ھەلسەنگاندنى بەردەوام
- گىتوگۈى بەردەوام لەگەل مندال و خىزان

ھەموو زارۇخانەيەك دەبى پلانى كارى سالانەى ھەبىت. زارۇخانە بۇ خۇى برپاردەرە لە دانانى پلانى كارى كورتتر و شىوازى جۇاروجۇر لە سىبەرى پلانى كارى سالانەدا. ھەروەھا دەشىت زارۇخانە پىويستى بە پلانى درىزخايەنىش ھەبىت بۇ دەستەبەركردنى پىشكەوتن و بەراوردكردنى فىربوون و بەسەرھاتى مندال لە ھەموو ماوہى مانەوہى لە زارۇخانەدا.

گەشەى توانا و رىكخستنى كارمەندان دەبى بەرنامەى دوورى ھەبىت. پلانى سالانەى زارۇخانە دەبى پەيوەندىيەكى راستەوخۇى بە پلانى شارەوانى / بەشى زارۇخانە و شوپنى ژيان و ژىنگەى مندالەوہ ھەبىت.

### پلانى سالانە چەندىن كارىگەرىى ھەبە:

- تامادەكردنى كەرەستە و تامرازى پىويست بۇ كارمەندانى زارۇخانە بۇ بەرپوہبردنى كارى خۇيان بە ئاراستەيەكى گونجاو
- دەرفەت دان بە خىزان كارىگەر بن لەسەر ناوہرۇكى پلان و كارى زارۇخانە
- دەستەبەركردنى دەسەلاتى چاودىرىى شارەوانى بەسەر زارۇخانەدا
- داينكردنى زانىارى پىويست دەربارەى رەوتى كارى زارۇخانە بۇ كەسانى پەيوەندىدار.

ناوہرۇكى پلانى كارى سال دەبى زانىارى پىويست دەربارەى چاودىرىى، پەروەردە، گەمە و فىركارى لە خۇ بگرىت بۇ دەستەبەركردنى گەشە و چالاكىى دروست. ھاوكارى و ھاوپرايى خىزانى مندال لىرەدا زۇر گرىنگە. پلانى سال دەبى زانىارى بدات دەربارەى:

- چۆنىەتىى جىبەجىكردنى قانون و رىساي زارۇخانە،
- چۆنىەتىى پىادەكردنى ناوہرۇكى پلان
- دۇكىومىنتىبەندى
- ھەلسەنگاندن
- يادكردنەوہى رۇزانى مىژووكردى مىللى و جىھانى
- پلانى گواستنەوہى مندال لە زارۇخانەوہ بۇ فىرگە
- چۆنىەتىى رەخساندى دەرفەت بۇ بەشدارىى مندال لە كاروبارى زارۇخانەدا



## دەربارەى دارىشتى پلانى كارى سالانە

- لە لايەن ئەنجومەنى ھاوکارىيەو دەيارى دەكرىت
- رىنگە دەدرى مندال بەشدار بىت لە دارىشتى پلانىدا، راستەوخۇ گفتۇگويان لە گەل دەكرىت دەربارەى گونجاندى پلان لە گەل خواست و خولياى ئەواندا
- دەبى دەرفەت بدرىتە خىزان بۇ بەشدارىيى چالاكانە لە دارىشتى ناوهرۇكى پلانى كارى زارۇخانە
- پرسى تايبەت دەربارەى ناوهرۇك و بايەخ دان بە پىداويستى مندال دەبى لە لايەن دەستەى رايۇزكارى خىزان و ئەنجومەنى ھاوکارىيەو تاوتوى بكرىت.
- زۇر گرىنگە پىشتر پرسورا بە خىزان بكرىت دەربارەى خواست و چۇنيەتتى شىوازى بەشدارىيان لە دانانى پلانى كارى سال.
- بەرئوبەرى زارۇخانە بەرپرسە لە دارىشتى ناوهرۇكى پەروەدەكارانەى پلانى كارى سال.

## 2. دۇكيومىنتبەندى و تۇمارى زارۇخانە

زانبارى دەربارەى كارى كارمەندان و چۇنيەتى دۇخى مندال بنەماى زۇر گرىنگى بۇ گەشەى زارۇخانە. دەكرىت تۇمار (بەلگەى نووسراو - دۇكيومىنت) ئامرازىك بىت بۇ دۇزىنەوھى سەرنجى جىاواز و دەروازەيەك بىت بۇ رەخنە و پىشخستى كار.

تۇمارى زارۇخانە سەرچاوەيەكى زانبارىيە بۇ خىزان و بەرپرسانى كاروبارى زارۇخانە. تۇمارى زارۇخانە دەبى رەنگدانەوھى كارى رۇزانەى زارۇخانە بىت. لە بەلگەكاندا دەردەكەويت تا چ رادەيەك روانگەى ئاكار رەچاو گىراو لە گەمان و چالاكىيى زارۇخانەدا.

گەر زۇربەى رۇوداوى رۇزانەى زارۇخانە تۇمار بكرىن، گوتار و رەفتارى مندال و كارمەندان بكرىتە بەلگەى نووسراو، ئەوسا ئەم تۇمارە دەبىتە سەرچاوەيەكى گرىنگ دەشى خىزان سوودى لى وەربگرىت بۇ سەرنج دان دەربارەى رەوتى كار. ئەم تۇمارە دەبىتە كەرەستەى چاودىرى و ھەلسەنگاندىن.

دەشى تۇمارى زارۇخانە - بە ئاگادارىيى، ھاوپايى و سەلماندى خىزان و سەرپەرشتىارانى مندال - بۇ پىشخستى بارودۇخى مندال بخرىتە بەردەست دەزگەى يارىدەرى تايبەتكار. ئەگەر ئامانچىكى تايبەتى بۇ مندالىك ديارى كرا، دەبى ھۆكارى ھەبىت و ئامانچەكان بە ھاوكارى و ھاوئاھەنگى خىزان و لايەنە پەيوەندىدارەكانى دەروھى زارۇخانە دابىرىت.

ئەم جۇرە تۇمارە دەچىتە ژىر قانونى پاراستى زانبارى و بە ھەستىار و نەينى دەژمىردىن. دەكرىت فايلى تايبەت بە پلان دانان و چاودىرىكردىن لە ژىر مافى خاوەندارىبەتى بىت (مافىكە تايبەت بە خاوەنى زانبارىيەكە كە دەسەلات/ دەزگەى چاودىرى زانبارى بەپىيى قانون بە خاوەنەكەى داو). بەپىيى قانونى پاراستى زانبارى، دەبى

دەزگەى چاودىرىيى زانىارى مۆلەت بدات بۇ بەكارهينانى زانىارىيى هەستىيار. خىزان مافى هەيە تۆمارى مندالى خۆى بخويىتتەوه.

### 3. هەلسەنگاندنى كارى زارۆخانه

ناورۆك، شىواز و جۆرى كارى رۆژانه له زارۆخانهدا كارىگەرىيى زۆره لهسەر گەشەى مندال. شادى و گەشەى مندالان بە تاك و بە گروپ دەبى بەردەوام له ژىر چاودىرى و هەلسەنگاندندا بىت. هەلكردن و هاوكارىيى نيوان مندالان و هەروها پەيوەندييان له گەل كارمەنداندا دەبى رۆژانه جىي سەرنج و تىيىنى بىت. كارى رۆژانه بەرانبەر قانون، رىسا و هەروها پلانى كارى زارۆخانه دەبى بەردەوام له شروڤه، بەراورد و هەلسەنگاندندا بىت.

#### دەربارەى هەلسەنگاندن

- بەرپۆهەبەرى زارۆخانه بەرپرسى يەكەمە له هەلسەنگاندنى بەردەوام و سيستەمبەند، ئاواله و بەرنامەدار.
- بەرپۆهەبەر دەبى هەلسەنگاندن بە ئاگادارى و هاوارايى هەم خىزان و هەم كارمەندانى زارۆخانه جىيەجى بكات.
- دەستەى راويژكارى خىزان و ئەنجومەنى هەلبژىردراوى هاوكارى، دەبى دەسەلاتى راستينهيان هەبىت پلانى كارى زارۆخانه بە پىي ئەنجامى هەلسەنگاندنەكان پىش بخەن.
- جۆر و شىوازي هەلسەنگاندنى كارى زارۆخانه، ناوهرۆك و ئامانج، مېتود و پىوهريان له پلانى كارى سالانەدا روون دەكرىتەوه.
- ئەزموون و سەرنجى مندال له پروسەى هەلسەنگاندندا سەنگيان هەيە
- تۆمارى زارۆخانه، بەلگەنامە و هەلسەنگاندن زانىارىيى هەستىيارن و دەبى بە وريايهوه كارىان له گەل بكرىت. قانون و رىسا هەيە بۇ پاراستنى زانىارى هەستىيار و دەبى رەچاو بگيرىن. هېچ زانىارىيەكى تايبەت بە تاكەتاكه مندال ناچىتە دەرى.
- تۆمار و بەلگەنامە و هەلسەنگاندن بۆ گفتوگو و راويژه له گەل گروپى كارمەندان و له گەل خىزان.
- دەبى ئەنجامى هەلسەنگاندنەكان بكرىتە بنەمايەك بۆ كارکردن له سەر پلانى كارى سالى داهاوو.
- دەكرى كەسانى دىكەى پەيوەنديدار ئاگاداربن له ئەنجامە گشتىيەكانى هەلسەنگاندن بە مەبەستى گفتوگوى فرەوان و پىشخستنى كارى زارۆخانه.
- بەكارهينانى هەلسەنگاندن بۆ نۆزەنكردنهوى بالهخانهى زارۆخانه بەپىي پلانى دارىژراو، بە رەچاوگرتنى پىويستى كۆنكرىتى مندال و گروپى خىزان.

کاری هه‌سه‌نگاندنی به‌نامه‌دار زا‌رو‌خانه ده‌کاته سازمانیکی فیرکاری. زا‌رو‌خانه ده‌زگه‌یه‌کی خاوه‌ن فه‌ره‌ه‌نگ و دابونه‌ریته، توانای هه‌مه‌ره‌نگ و زانیاری فره‌ه‌ه‌ندی هه‌یه. گرنگه‌ ئه‌م خه‌سه‌له‌تانه به‌هه‌ند بگیری‌ن، کاریان له‌سه‌ر بکری‌ت، پیشان بدرین و بینه‌بنه‌مای کاری فرا‌ژووتنی ئایه‌نده.

## ھاریکاری

دایینکردنی خزمه‌تگوزاری ریڭک و پوخته بۆ خیزانی مندالدار ئەرکی شاره‌وانییه. له‌بەر ئه‌وه ده‌بی زارۆخانه باشرین ھاوکاری و ھاوئاھه‌نگی ھه‌بیت له‌گه‌ل ده‌زگه‌ی شاره‌وانیدا به‌مه‌به‌ستی پیشکه‌شکردنی باشرین خزمه‌ت به‌ مندال. پیشخستنی بواری په‌روه‌رده و فیرکاری ده‌بی ھه‌رده‌م سه‌رشاری کاری زارۆخانه بیت. لیره‌شدا ھه‌م خیزان و ھه‌م زارۆخانه پیوستیان به‌ ھاوکاری ده‌زگه‌ی یاریده‌ری حکومه‌تی ده‌بیت. له‌ ھاوکاریدا ده‌بی ھه‌موو زانیاریه‌ک به‌پیی قانونی پاراستنی زانیاری و نه‌ینی ھه‌لسوکه‌وتی له‌گه‌ل بکریت.

### 1. خویندنی بنه‌رته‌تی

زارۆخانه ده‌بی، به‌ ھاوکاری فیرگه، ئاماده‌کاری بکات بۆ گواستنه‌وه‌ی مندال له‌ زارۆخانه‌وه بۆ پۆلی یه‌که‌م. ئه‌م کاره به‌ ھاوکاری و ھاوکاری ته‌واوی خیزانی مندال به‌رپوه‌ ده‌چیت. شیوازی گواستنه‌وه‌ی مندال له‌ زارۆخانه‌وه بۆ فیرگه ده‌بی له‌ پلانی کاری سالانه‌دا دیاری کرایت.

زارۆخانه و فیرگه ھه‌ردووکیان ده‌زگه‌ن بۆ دایینکردنی چاودیری، فیرکاری، په‌روه‌رده، ده‌رفه‌تی گه‌مه و گه‌شه‌کردن. مندال له‌ ره‌وتی فیرکاری ئه‌م نیوه‌ندانده‌دا رووبه‌رووی ھه‌م ویکچوون ده‌بی و ھه‌م جیاوازی. زارۆخانه و فیرگه له‌ سه‌ریانه زانیاری پیوست ده‌رباره‌ی کاری خویان ئالوگۆر بکه‌ن. زارۆخانه و فیرگه به‌رپرسن له‌وه‌ی مندال زه‌مینه‌ی ھه‌بیت به‌ ئارامی و ئاسوده‌گیه‌وه له‌ زارۆخانه‌وه به‌ره‌و فیرگه ھه‌لکشیت. به‌ شادیه‌وه مالاوایی له‌ زارۆخانه بکات و دیسان به‌ شادیه‌وه روو له‌ فیرگه بکات.

ھاوکاری نیوان زارۆخانه و فیرگه

- زارۆخانه به‌ر له‌وه‌ی زانیاری ده‌رباره‌ی مندال بداته فیرگه ده‌بی پرس به‌ خیزانی ئه‌و منداله بکات
- خیزان ده‌بی ئاگاداری ناوه‌رۆک و چۆنیه‌تی گۆرینه‌وه‌ی زانیاریه‌کان بیت.
- گۆرینه‌وه‌ی زانیاری و ھاوکاری نیوان زارۆخانه و فیرگه ده‌بی به‌مه‌به‌ستی راهیزانی توانا و کارامه‌یی مندال بیت. بۆ پته‌وکردنی لایه‌نی لاواز و گه‌شه‌کردن بیت.
- مندال ھه‌یه‌ خاوه‌ن پنداویستی تایه‌ته، ھاوکاری پیشکاتی نیوان زارۆخانه و فیرگه بۆ دایینکردنی پنداویستی و ره‌خساندن زه‌مینه‌ی له‌بار له‌م باسه‌دا زۆر گرینگه.
- مندال له‌ زارۆخانه‌دا ده‌توانیت داوای جیگه له‌ چهن‌دین فیرگه بکات.
- شاره‌وانی ده‌بی ریگه‌یه‌کی گونجاو و کونکریت بۆ شیوازی ھاوکاری نیوان فیرگه و زارۆخانه بدۆزیته‌وه.

## 2. خزمه‌تگوزاری ده‌زگه‌ی چاودیریی مندال

شائهرکی ده‌زگه‌ی چاودیریی مندال دابینکردنی ژینگه‌یه‌کی ئاسووده و ئارامه بۆ ئه‌و مندال‌ه‌ی پئویستی پیه. هه‌یه بارودۆخی ژيانی ئالۆزه، هه‌یه باری ساخله‌میی نارپکه. بۆ ئه‌وه‌ی ده‌زگه‌ی چاودیریی مندال بتوانیت ئه‌رکی خۆی به‌جی بگه‌ینیت به‌رده‌وام پئویستی به‌ زانیارییه له ده‌زگه و که‌سانی دیکه‌وه. کارمه‌ندانی زارۆخانه رۆژانه له په‌یوه‌ندیدان له‌گه‌ل مندالدا و شاره‌زای بارودۆخی ژيانیان هه‌ن. زۆر گرینگه کارمه‌ندانی زارۆخانه، زانیاری پئویست بده‌نه ده‌زگه‌ی چاودیریی مندال ده‌رباره‌ی ئه‌و مندالانه‌ی بارودۆخی ژيانیان ناهه‌مواره بۆ ئه‌وه‌ی به‌ باشترین شیوه و به‌ زووترین کات هاوکاری بکرین.

هه‌موو کارمه‌ندیکی زارۆخانه گه‌ر هه‌ست بکات مندال هه‌یه ژيانی ناله‌باره و به‌ شیوه‌یه‌کی نادرست ره‌فتاری له‌گه‌ل ده‌کریت، به‌پیی قانون به‌رپرسه له گه‌یاندنی زانیاری به‌ ده‌زگه‌ی چاودیریی مندال و ناییت ره‌چاوگرته‌ی قانونی پارستنی نه‌ینتی بکاته له‌مپه‌ر و کۆسپ له‌م کاره‌دا.

دابینکردنی جینگه بۆ مندال له زارۆخانه‌دا یه‌کیکه له خزمه‌تگوزارییه‌کانی ده‌زگه‌ی چاودیریی مندال. ئه‌م کاره به‌ رپکه‌وتنی نیوان هه‌ردوو لا دیته بریاردان.

زۆر گرینگه زارۆخانه و ده‌زگه‌ی چاودیریی مندال به‌ شیوه‌یه‌کی باش هاوکاری یه‌کتر بکه‌ن هه‌م بۆ دابینکردنی جینگه بۆ مندال و هه‌م بۆ گۆرینه‌وه‌ی زانیاری ده‌رباره‌ی دۆخی مندالیکه‌ی تایبه‌ت. ده‌بی هاوکاری نیوان هه‌ر دوو لا به‌رده‌وام و به‌رنامه‌دار بیت. ئه‌رکی شاره‌وانییه‌ رپگه‌ی پئویست بگرنه به‌ر بۆ دانانی خشته‌ی هاریکارییه‌کی گونجاو له نیوان زارۆخانه و ده‌زگه‌ی چاودیریی مندالدا.

ئامانجی هه‌موو ده‌زگه‌یه‌کی په‌یوه‌ندیدار به‌ مندال‌ه‌وه خزمه‌تکردنی مندال، دابینکردنی پنداویستی گرنگی گه‌شه‌یه‌تی. له‌م ئامانجه‌شدا ده‌بی هه‌موو لایه‌ک هاوکار و هاوئاهاهنگ بن.

## 3. بنکه‌ی ساخله‌می

بنکه‌ی ساخله‌می له شاره‌وانیدا به‌گشتی به‌رپرسه له به‌رپوه‌بردن و دابینکردنی پرسی ساخله‌می و گه‌شه‌یه‌کی ئارام بۆ مندال. بنکه‌ی ساخله‌می ده‌توانیت داواکاری بنیتریت بۆ دابینکردنی جینگه له زارۆخانه بۆ مندالیکه که پئویستی به‌ چاودیریی تایبه‌ت هه‌یه و هه‌روه‌ها پئیشنیاز و ئامۆژگاری بدات به‌ لایه‌نی په‌یوه‌ندیدار بۆ پئیشخستنی مندال له ریزی چاوه‌روانیی زارۆخانه‌دا.

بنکه‌ی ساخله‌می ده‌کریت هاوکاریک بیت بۆ گونجانندی بواری چاودیریی مندالی خاوه‌ن پنداویستی تایبه‌ت. بنکه‌ی ساخله‌می ئامۆژگاری و رینمایی ده‌رباره‌ی به‌کاره‌ینانی ده‌رمان و شیوازی خۆ پاراستن له تووشبوونی نه‌خۆشی ده‌داته زارۆخانه. له‌وه‌ش بتراییت بنکه‌ی ساخله‌می کار له‌سه‌ر گه‌شه‌ی توانای زمانزایی مندال ده‌کات.

#### 4. خزمەتگوزاریی فیئکاریی - دەروونناسی

خزمەتگوزاریی فیئکاریی - دەروونناسی بەرپرسە لە مندالانی ژیر تەمەنی خویندن. بە پێی قانون بەرپرسن لە دابینکردنی ھاوکاریی فیئکاریی و دەروونناسی لە زارۆخانەدا بۆ ھەر مندالێکی پینوستی پێی ھەبێت.

خزمەتگوزاریی پەرورەدەیی - دەروونناسی یەکیکە لەو دەزگە شارەزایانەیی پاش ھەلسەنگاندن دەتوانێت بریار بدات دەربارەیی چۆنیەتی ھاوکاریی مندالێک گرتی جەستەیی و میشکیان ھەبێت. ھەرۆھە دەتوانێت ئامۆژگاری و ریتویتی دەربارەیی پەرورەدەیی تاییەت و یارمەتی تاییەت بداتە زارۆخانە.

ھەموو ھاوکارییەکی نیوان زارۆخانە و دەزگەیی دیکە دەبێ بە ئاگاداری و رەزامەندی خیزانی مندالەکە بێت. دەبێ خیزان بە شیوہیەکی چالاک لەو پرۆسەییەدا بەشداربن.

#### 5. دەزگەیی فیئکاریی

بەپێی قانونی فیئکاریی، خاوەنی زارۆخانە ئەرکە لەسەریان رینگە بدن بە فیئخووانانی کۆلیژی مامۆستایان پراکتیک و بەشی رایتانی خویندن خویان لە زارۆخانەدا ئەنجام بدن. بەرپۆبەری زارۆخانە و پەسپۆرانی فیئکاریی زارۆخانە ئەرکە لەسەریان ھاوکاری و ریتویتی فیئخووانانی تازەدەرچوو بکەن.

زارۆخانە دەبێ ھاوکاریی ئەو فیئخووانانەش بکات کە فیئگەیی ئامادەیی پیشەناسی دەیاننیریت بۆ پراکتیک و ئەزمون پەیداکردن. ماوەی پراکتیکی فیئخووان دەبێ لە پلانی کاری سالدای جیی ھەبێت. زارۆخانە دەتوانێت ھاوکاریی زانکۆ و فیئگەیی دیکە بکات لە بوارەکانی گەشەپیدانی کار و کارامەیییدا.

#### 6. ھاوکاریی دیکە

دەکریت زارۆخانە ھاوکاری لەگەڵ سازمان و فەرمانگەیی دیکەیی جقاتی خۆی بکات. ھاوکاری و ھاوئاهەنگی لە بواری جیاوازا بە مەبەستی سەرخستنی رایتانی توانای مندال، فرەواندنی ھزر و ھۆشیارییان دەربارەیی جقات و ژینگە، سوودی گشتی تیدایە و دەبێ ریی بۆ خۆش بکریت.

«...»